



### Perakende sektörünün dijital dönüşümüne tam destek!

Bulutistan ile Upagon Teknoloji arasında bir iş birliği gerçekleşti.



### Düzenlemelere uyum öncelik!

Kimlik doğrulama, belge analizi ve şüpheli işlem tespitinden pazarlamaya kadar birçok alanda yapay zeka ve makine öğrenimini kullanılıyor.



### Fintek sektöründe dönüşüm hız kazanacak

Yeni uygulamalar, fintek ve ödeme endüstrilerinde köklü değişimleri beraberinde getiriyor.

# BThaber

1995'ten beri...

HAFTALIK BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ VE EKONOMİSİ GAZETESİ



## Yapay zeka, finans sektörünü yeniden tanımlıyor

Yapay zekânın birçok sektörde iş süreçlerini dönüştürmeye başladığı günümüzde finans da bu değişimden en çok etkilenen sektörlerin başında geliyor. "Finansta Yapay Zekâ" başlıklı küresel rapor da bu durumu ortaya koyuyor. Araştırmaya göre şirketlerin yüzde 71'i finans alanında yapay zekâ (AI) kullanıyor, hatta bunların yüzde 41'i bu teknolojiyi orta veya büyük ölçüde kullanıyor.



### Sağlığınız ve Güvenliğiniz için

HCS Kabloları ile AB CPR Mevzuatına Tam Uyumluluk

www.hescs.com

CPR Sınıfı	Tavsiye edilen kullanım alanları
B2ca-s1a,d1,a1	Hastane koşuş alanları, Kreş ve ilkokullar, Yangın çıkışları, Kamuya açık kaçış yolları, Havalimanları, Kamu binaları, Tren ve metro istasyonları, Yüksek binalar (16K), Veri merkezleri ve Kamu barınakları.
Cca-s1a,d1,a1	Hastanelerin genel alanları, Resmi kurumlar, Hükümet binaları, Eğlence tesisleri, Okullar (ilköğretim üzeri), Üniversiteler, Orta ve küçük ölçekli oteller, İdari ve ticari binalar.
Dca-s1a,d1,a1	Belirli bir oranda insanın ve yanıcı maddelerin bulunduğu depolama tesisleri.
Eca	Yalnızca depolama amaçlı yanmaz yapılar.
Fca	Yalnızca binadışı (outdoor) kurulumlarda.

### BThaber C-Connect Buluşmaları

### Risk, Denetim ve Uyum Sistemlerinin Entegre Yönetimi



## MARS



İSTANBUL

## Türkiye'nin İlk ve Tek Veri Merkezi Platformu

%100 bağlı, güçlü dijital alt yapı çözümleriyle datacenter çözüm ortağı.



Detaylı bilgi ve ihtiyacınıza özel çözümler için iletişime geçin.

+90 212 285 20 20  
sales@marsdatacenter.com  
marsdatacenter.com



ANKARA



ANTALYA

Türkiye'de E-posta  
**uzman  
posta**

YERLİ YAZILIM

Kurumsal E-posta  
Toplu E-posta  
İşlemsel E-posta

## Hizmetleri

Türkiye  
Lokasyon

0 212 213 41 42  
https://uzmanposta.com

YAPAY ZEKA  
Arf ödülleri

$$Arf(q) = \sum_{i=1}^n q(a_i) \quad (b_i) \in \mathbb{Z}$$

$i, j, k, \dots, n.$

# Türkiye Bilgi Teknolojileri Sektörü, Yapay Zeka Arf Ödüllerine Hazırlanıyor.

Geleceğin teknolojilerine ışık tutmak ve bu alandaki en iyi uygulamaları ödüllendirmek için proje başvurularını bekliyoruz!

**HEMEN BAŞVUR**


[www.BilisimZirvesi.com.tr/arf](http://www.BilisimZirvesi.com.tr/arf)

Yarışmaya sadece BT Sektör firmaları katılabilir.

Son Başvuru tarihi **30 Ocak 2025**

Proje başına başvuru ücreti 250 USD + KDV'dir.

 / BilisimZirvesi

 / bilisimzirvesietkinlik

 / ictsummitnow

**Bilişim Zirvesi**

# Yapay zeka, finans sektörünü yeniden tanımlıyor

Yapay zekânın birçok sektörde iş süreçlerini dönüştürmeye başladığı günümüzde finans da bu değişimden en çok etkilenen sektörlerin başında geliyor. 23 ülkeden 2 bin 900 şirketin finans yetkililerinin katıldığı KPMG anketinin sonuçları baz alınarak hazırlanan "Finansta Yapay Zekâ" başlıklı küresel rapor da bu durumu ortaya koyuyor. Araştırmaya göre şirketlerin yüzde 71'i finans alanında yapay zekâ (AI) kullanıyor, hatta bunların yüzde 41'i bu teknolojiyi orta veya büyük ölçüde kullanıyor. Kuzey Amerika, Asya Pasifik ve Avrupa'daki şirketler yapay zekâ kullanımında en önde gelen bölgeler olurken, çoğunluğu gelişmekte olan pazarlardan oluşan Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika'daki şirketler bu konuda daha geride kalıyor. Bununla birlikte, sanayileşmiş ve gelişmekte olan pazarlardaki şirketler arasında da farklılıklar var. Örneğin; ABD, Almanya ve Japonya'daki şirketler AI kullanımında çok öndeyken, İtalya ve İspanya gibi diğer büyük ekonomiler geride kalıyor.

Yine araştırmaya göre şirketlerin muhasebe ve finansal planlama grupları; gelişmiş veri işleme ve finansal raporlamadan gerçek zamanlı içgörülere ve tahmine dayalı analize kadar birçok faaliyetlerine getirdiği potansiyel faydalar nedeniyle yapay zekâyı kullanma konusunda oldukça ileride bulunuyor. Şu anda şirketlerin yaklaşık üçte ikisi muhasebe ve finansal planlama için yapay zekâyı deniyor veya kullanıyor. Finansın diğer alanları da bunu takip ediyor, şirketlerin neredeyse yarısı şu anda hazine ve risk yönetimi için yapay zekâyı deniyor veya kullanıyor. Bu teknoloji sayesinde, hazine ve risk yönetimi işlevlerinde daha iyi borç yönetimi, nakit akışı tahmini, dolandırıcılık tespiti, kredi riski değerlendirmesi ve senaryo analizi sağlanmasında amaçlanıyor. Ayrıca şirketlerin üçte birinden azı vergi yönetimi için yapay zekâyı deniyor veya kullanıyor, yaklaşık yarısı ise hala planlama aşamasında.

KPMG'nin yaptığı anketteki sorulara verilen yanıtlar dikkate alınarak yapay zekâ kullanımı konusunda bir olgunluk çerçevesi de oluşturuldu ve buna

göre, katılımcıların yüzde 24'ü bu teknolojinin kullanımında lider olarak tanımlandı. Bu kategorideki şirketlerin diğer kategorideki şirketlere kıyasla üç katından fazlası finans alanında yapay zekâ kullanıyor. Bu gruptaki şirketlerin finansta pilot olarak denedikleri veya uyguladıkları en iyi AI kullanım alanları içerisinde ise ilk üç sırada yüzde 85 ile araştırma ve veri analizi, yüzde 81 ile dolandırıcılık tespiti ve önlenmesi, yüzde 78 ile tahmine dayalı analiz ve planlama yer alıyor.

**Yapay zekâ kullanımı ile yüksek getiri**  
Finansta yapay zekâ kullanımı arttıkça elde edilen faydalar da katlanarak büyüyor. İlk aşamada finans ekipleri genellikle iki ila üç fayda bildirirken, lider konuma ulaştıklarında bu sayı yediye çıkıyor. Liderler, yapay zekânın finansta sunduğu beş temel faydaya vurgu yapıyor. En önemli fayda ise yapay zekânın verileri daha anlamlı ve kullanışlı hale getirme yeteneği olarak gösteriliyor. Diğerler ise sırasıyla veri doğruluğunu artırmak, hataları otomatik olarak tespit edip düzeltmek, daha derin veri analizleri ve öngörülerle karar alma süreçlerini iyileştirmek. Bunun yanı sıra, daha hızlı içgörü elde etme, maliyetlerin azalması, verimlilik ve üretkenliğin artması, daha yetkin personel kazanımı ve elde tutulması gibi avantajlar da yapay zekâ kullanımının etkileyiciliğini ortaya koyuyor. Yapay zekânın kullanım alanı genişledikçe sağladığı faydalar gibi, yatırım getirisi (ROI) de artıyor. Raporlara göre, yapay zekâyı yeni kullanmaya başlayan firmaların dörtte biri beklenenden yüksek getiri sağlarken, lider firmalarda bu oran yüzde 57'ye ulaşıyor.

## Finans alanında yapay zekâ kullanımının önündeki engeller

Finansta yapay zekâ kullanımı kolay bir süreç değil. Yapay zekâ sistemleri büyük miktarda hassas veri barındırdığı için veri ihlallerine karşı daha savunmasız olabilir. Ayrıca, bu sistemlerin bulut hizmetleri ve API'ler gibi diğer teknolojilerle entegre edilmesi, siber saldırganların faydalanabileceği giriş noktalarını artırma riski taşıyor. Bu nedenle KPMG'nin araştırmasına göre finans alanında yapay zekâ

## DİJİTAL İKİZ TEKNOLOJİSİYLE CEBİNİZDEKİ FABRİKA



## ÖĞRENEBİLİR YAPAY ZEKA DESTEKLİ DİJİTAL İKİZ TEKNOLOJİSİYLE FABRİKANIZ CEBİNİZDE

Yapay zeka destekli dijital ikiz teknolojisiyle, gerçek dünyayı sanal ortamda mükemmel bir şekilde kopyalayın. İş süreçlerinizi optimize edin, riskleri minimize edin ve karar alma süreçlerinizi hızlandırın. Gerçek zamanlı verilerle anında analiz yapın ve stratejik öngörüler kazanın. Daha akıllı, daha hızlı ve daha güvenli bir iş dünyası için dijital ikizlerle tanışın. Teknolojinin geleceğini yakalayın!

[www.iovis.com.tr](http://www.iovis.com.tr)

# Perakende sektörünün dijital dönüşümüne tam destek!

Bulutistan ile Upagon Teknoloji arasında bir iş birliği gerçekleşti. Bulutistan'ın güçlü altyapısı ve Upagon Teknoloji'nin yenilikçi çözümleriyle PIMLAND platformu, perakende sektörüne dijital dönüşüme hız, verimlilik ve güvenlik sunacak.

Uzun süredir perakende sektörüne yönelik özel çözümler sunduklarını belirten Bulutistan Genel Müdürü Gökhan Gençtürk, "Ekosistemimize Upagon Teknoloji'nin PIMLAND çözümünün katılması ile perakende sektörüne bir yenilik daha sunuyoruz. Upagon Teknoloji, perakende süreçlerine yönelik kapsamlı çözümler geliştiren bir Türk yazılım firması. Bu iş birliği ile markanın yenilikçi platformu PIMLAND, PLM (Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi), PIM (Ürün Bilgi Yönetimi) ve SRM (Tedarikçi İlişki Yönetimi) süreçlerini tek bir bulut tabanlı platformda bir araya gelmiş oldu. PIMLAND işletmelere hız ve operasyonel verimlilik sağlayacak. İş birliğimiz ile çözümün ekosistemimizde daha da büyümesini hedefliyoruz. PIMLAND, perakende sektöründe, ürün geliştirme, tedarik zinciri yönetimi ve pazara sunum süreçlerini optimize ederek sektördeki farkını ortaya

koyacak" dedi. Gençtürk, bu iş birliğinin verimlilik ve doğru süreç yönetimini odağa alarak, küresel çapta perakende sektörünün dijital dönüşümünü hızlandıracağını ve bu alanda yurtdışına açılacak hedeflere imza atacağını söyledi.

Gençtürk, şu bilgileri verdi: "Bu iş birliği sayesinde, veri işleme süreçlerinde daha az hata, daha hızlı veri erişimi ve analiz imkânı sunarak, firmaların rekabetçi avantajları artacak. Aynı zamanda iş birliğimiz, müşteri ilişkilerini güçlendiren, daha iyi kararlar alınmasını sağlayan bir çözüm sunuyor. Özellikle Bulutistan olarak sunduğumuz geniş veri yönetimi kapasitemiz, firmaların büyüme hedeflerine ulaşmalarında önemli bir rol oynuyor. Firmalar, bu iş birliği sayesinde, operasyonel süreçlerini daha iyi yönetebilir, maliyetlerini düşürebilir ve global pazarda daha etkin bir konuma geliyorlar. PIMLAND, teknik bir çözüm olmanın ötesine geçerek, firmalara stratejik bir dijital dönüşüm partneri sunuyor. Bu anlaşmayla ayrıca, çoklu dil desteği ve özelleştirme seçenekleri ile farklı pazarlara erişimi kolaylaştıran bir yapı sunmaya başlamış olduk."



**Bulutistan Genel Müdürü**  
Gökhan Gençtürk

**Entegrasyon yetkinliği**  
PIMLAND CEO'su Erdinç Sezer, "Bulutistan'ın geniş altyapısı ve veri yönetim kapasitesi ile PIMLAND platformunu birleştirerek, müşterilerimize benzersiz bir dijital çözüm sunuyoruz. Bu iş birliği, teknoloji ile iş süreçlerinin kusursuz bir şekilde entegre olmasını sağlarken, işletmelere rekabet avantajı kazandırmak için kritik öneme sahip veri yönetimi ve bulut çözümlerini de içeriyor. Özellikle perakende sektöründeki firmaların, ürün geliştirme, tedarik zinciri yönetimi ve pazara sunum süreçlerinde çok daha verimli olmasını sağlayacak bir yapı oluşturuyoruz" dedi.

Global perakende sektöründe köklü bir dijital dönüşüm hedeflediklerini aktaran Sezer, "Özellikle büyük veri yönetimi ve bulut çözümlerinin entegre edildiği bu platform sayesinde, firmalar daha esnek, hızlı ve çevik bir operasyonel yapıya kavuşacak. Çıktılar arasında ürün yaşam döngüsünün yönetiminde hızlanma, verilerin daha güvenli ve etkin bir şekilde işlenmesi, tedarik zincirinde optimizasyon,



**PIMLAND CEO'su**  
Erdinç Sezer

maliyetlerin azaltılması ve daha iyi karar alma süreçleri yer alacak. Aynı zamanda müşteri memnuniyetinde artış ve pazara daha hızlı ürün sunumu gibi sonuçlar da elde etmeyi amaçlıyoruz" ifadesini kullandı. Erdinç Sezer şöyle devam etti:

"PLM, PIM ve SRM'nin tek bir bulut tabanlı platformda tam entegrasyon olası çok önemli. Bulutistan'ın devasa veri yönetim kapasitesi ile Upagon'un yenilikçi yazılım çözümlerini bir araya getirmemiz bu iş birliğini özel kılan bir diğer etken. PIMLAND, sadece perakende sektörüne özel bir çözüm sunmakla kalmıyor, aynı zamanda gerçek zamanlı veri işleme ve bulut üzerinden yönetim sağlayarak operasyonları hızlandırıyor. Ayrıca, çoklu kanal entegrasyonu ve dijital varlık yönetimi gibi özellikler sayesinde, ürünlerin pazarlama ve satış süreçlerinde bütünsel bir yaklaşım sunuyoruz. Diğer projelerimizden farklı olarak, bu iş birliği, daha geniş bir veri yönetim altyapısı ve global pazara hitap eden bir bulut çözümünü içeriyor."

⇒ Sayfa 3'ten devam

kullanımının önündeki en büyük engel yüzde 57 ile veri güvenliği ve güvenlik açıkları gösterildi. Bunu yüzde 53 ile yapay zekâ konusunda yetersiz beceri ve bilgi, yüzde 48 ile tutarlı veri toplamanın zorluğu, yüzde 45 ile yüksek uygulama maliyetleri ve yüzde 40 ile şeffaflık eksikliği takip etti. Rapor sonuçlarını değerlendiren KPMG Türkiye Yeni Nesil Teknoloji Çözümleri Lideri ve Şirket Ortağı Engin Şayan, şunları söyledi:

"Yaptığımız araştırma yalnızca altı ay içinde yapay zekâ kullanımının finansal alanda önemli ölçüde arttığını gösteriyor. Daha fazla şirket, yapay zekâyı sadece finansal raporlama değil, aynı zamanda hazine yönetimi, risk yönetimi ve vergi yönetimi gibi finansın daha geniş alanlarında kullanıyor. Yapay zekâ artık küresel bir fenomen ve finans ekipleri tarafından da benimseniyor. Çünkü yapay zekâ;

süreçleri hızlandırıyor, veri analizini daha ayrıntılı ve doğru hale getiriyor, daha güçlü öngörüler sunarak ekiplerin daha verimli çalışmasına ve katma değerli işlere odaklanmasına olanak tanıyor. Yapay zekâ kullanımında hala aşılması gereken engeller ve yönetilmesi gereken riskler olsa da sağladığı faydalar çok büyük ve bu faydalar önümüzdeki yıllarda daha da artacak."

# Dijital varlıkları tespit ve koruma bir arada

*Cylana, geliştirdiği güvenlik çözümü ile kurumların dijital varlıklarını keşfetme, izleme ve koruma ihtiyaçlarına yanıt veriyor.*

Cylana Product Owner'  
Elif Yiğitbaşı

©Cylana

Teknoloji ve güvenlik alanındaki gelişmeler, yapay zekânın hızla yaygınlaşması ve dijitalleşmenin artmasıyla birlikte kurumların risklerini ve ihtiyaçlarını yeniden şekillendiriyor. Gelinen noktada sadece güvenlik açıklarını tespit etmek yeterli değil; bu açıkların anlamlı çıktılara dönüştürülerek proaktif çözümler sunulması gerekiyor. Bu noktada dijital güvenlik alanında yenilikçi çözümler geliştiren Cylana, yapay zekâyı aktif şekilde kullanarak büyük veri analizlerini anlamlı hale getiriyor ve kullanıcılarına etkili çözüm yollarını öneriyor. Cylana Product Owner'ı Elif Yiğitbaşı, gelecekte, yapay zekâ tabanlı çözümleri daha da genişleterek, siber güvenlik süreçlerini daha güçlü ve kullanıcı dostu hale getirmeyi hedeflediklerini vurguladı. Cylana; Dış Yüzey Saldırı Yönetimi (EASM) çözümleriyle müşterilerinin dijital varlıklarını keşfetmelerine, güvenlik açıklarını tespit etmelerine ve bu açıkları hızla kapatmalarına yardımcı oluyor. Domain ve subdomain'lerden IP adreslerine, kullanılan teknolojilerden açık portların tespitine kadar geniş bir dijital varlık izleme hizmeti sunuluyor. Genç ve dinamik bir ekiple teknolojik altyapılarını sürekli geliştirdiklerini belirten Elif Yiğitbaşı, en güncel güvenlik ihtiyaçlarına yanıt verecek çözümler sunduklarını ifade etti.

## Analizlerde yapay zeka etkisi

Cylana, yapay zekâ destekli analizleri ile sektörde rakiplerinden ayrılıyor. Bu analizler sayesinde, tespit edilen tehditler için etkili çözüm önerileri sunulurken, tehditleri önceliklendirerek kullanıcıların en kritik güvenlik açıklarına odaklanması da sağlanıyor. Ayrıca, schedule (zamanlama) desteğiyle taramaların belirli bir plana göre otomatik olarak gerçekleştirilmesi ve geçmiş tarama sonuçlarıyla yeni sonuçların kıyaslanması da bu yapıda mümkün. Elif Yiğitbaşı da, "Detaylı port taramaları ve kapsamlı analiz özelliklerimizle, kullanıcılar güvenlik süreçlerini daha düzenli, proaktif ve etkili bir şekilde yönetebiliyor. Tüm bu özellikleriyle Cylana, kapsamlı, kullanıcı dostu ve yenilikçi bir platform sunarak müşterilerimize güçlü bir dijital güvenlik çözümü sağlıyor" değerlendirmesini yaptı.

## Her noktadan riskler tespit ediliyor

Müşterilerinin dijital varlıklarını koruyarak, marka itibarlarını güçlendirmelerine ve operasyonel sürekliliklerini sağlamalarına destek oldukları bilgisini veren Elif Yiğitbaşı, Ar-Ge çalışmalarının

kendileri için çok önemli olduğunun altını çizdi. Yerli bir teknoloji şirketi olarak kullanıcı ihtiyaçlarına uygun, özelleştirilebilir çözümler sunma hedefine işaret eden Elif Yiğitbaşı, geliştirdikleri çözümler hakkında şu detayları paylaştı: "EASM platformumuz, dijital varlıkların otomatik keşfini, güvenlik açıklarının tespitini ve hızlı çözüme ulaşılmasını mümkün kılıyor. Platformumuz, detaylı port taramaları yaparak açık portları tespit ediyor ve bu portlar üzerinde çalışan servisleri kullanıcılarımıza raporluyor. Böylece, sistemlerdeki potansiyel güvenlik zafiyetlerini daha etkin bir şekilde yönetmelerine yardımcı oluyoruz. Ayrıca OSINT (Açık Kaynak İstihbaratı) çalışmalarıyla kullanıcılarımızın dijital varlıklarını daha iyi anlamalarını sağlıyoruz. Sahte domain tespiti modülümüzle dolandırıcılık veya kötüye kullanım riski taşıyan domain'leri belirliyor ve kullanıcılarımıza bu domain'lerle ilgili detaylı bilgiler sunuyoruz. E-posta sızıntı tespiti ile kritik bilgilerin yetkisiz ellere geçmesini engellemek için hızlı aksiyon alınmasını sağlıyoruz. Öte yandan, SSL sertifikası ve domain yenileme tarihlerini izliyoruz ve bu tarihler yaklaşırken kullanıcılarımıza bildirimler gönderiyoruz. Yenileme yapılanaya kadar düzenli hatırlatmalar yaparak, kullanıcılarımızın sertifikalarının ve domain'lerinin sürekliliğini sağlamalarına yardımcı oluyoruz. Yapay zekâ destekli analizlerimizle tehditleri tespit ederken, önceliklendirme yaparak kullanıcılarımıza etkili çözüm yolları sunuyoruz. Bu kapsamlı özelliklerimizle, müşterilerimizin dijital varlıklarını en üst düzeyde koruma altına almalarını sağlıyoruz."

## Dijital güvenlik süreçlerinde kolaylık

Cylana, finans, sağlık, teknoloji, üretim ve eğitim gibi yüksek güvenlik gereksinimlerine sahip sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere yönelik çözümler sunuyor. Dijital varlıklarının güvenliğini sağlamak isteyen KOBİ'lerden büyük ölçekli şirketlere kadar her ölçekte kurum Cylana'nın hedef kitlesini oluşturuyor. Özellikle dijitalleşme süreçlerini hızlandıran ve siber güvenlik risklerini minimize etmek isteyen organizasyonlar Cylana'nın gündeminde öne çıkıyor. Operasyonel

## "Güvenlikte geleceğin ihtiyaçlarını adresliyoruz"

"Yerli bir güvenlik çözümü geliştirici şirket olarak, Ar-Ge çalışmalarımızı müşteri odaklı yaklaşımla yürütüyoruz. Müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini anlamak için geri bildirimlere önem veriyor, bu bildirimleri ürünlerimizi sürekli geliştirmek için rehber olarak kullanıyoruz. Amacımız; müşterilerimize en güncel ve etkili güvenlik çözümlerini sunarak, dijital varlıklarını proaktif şekilde korumalarını sağlamak. Genç ve dinamik bir ekiple çalışıyor, sektördeki en yeni teknolojileri yakından takip ederek çözümlerimize entegre ediyoruz. Yenilikçi bir yaklaşımla, hem teknik altyapımızı hem kullanıcı deneyimini sürekli iyileştiriyoruz. Ar-Ge faaliyetlerimizde, yapay zekâ ve otomasyon gibi teknolojileri odak noktası hâline getiriyoruz. Yerli bir şirket olarak, hızlı destek ve kullanıcılarımızın ihtiyaçlarına göre özelleştirme yapabilme avantajı sunuyoruz. Böylece geleceğin güvenlik ihtiyaçlarına da yanıt vermeyi hedefliyoruz."

sürekliliği sağlamak, marka itibarını korumak ve dijital varlıklarını proaktif bir şekilde yönetmek isteyen kurumların ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanan Cylana çözümleri, hem gelişmiş güvenlik ihtiyaçlarına sahip sektörler hem de büyümekte olan işletmeler için ölçeklenebilir, etkili ve kullanıcı dostu bir platform sunuyor. Bu bakış açısı ile her ölçekte ve sektördeki müşterilere dijital güvenlik süreçlerini kolaylaştıran bir çözüm sağlanıyor.

# Düzenlemelere uyum öncelik!

Gökhan Orhun: "Kimlik doğrulama, belge analizi ve şüpheli işlem tespitinden pazarlamaya kadar birçok alanda yapay zeka ve makine öğrenimini kullanmak istiyoruz."



Handan Aybars

Paratim yaptığı teknoloji yatırımlarıyla mevcut ihtiyaçları karşılarken, gelecekteki büyüme hedeflerine

uyumlu adımlar da atıyor. Bu kapsamda teknolojik altyapısı sürekli güncellenerek iş süreçlerinde yenilikçi çözümler sunuluyor. Teknoloji sağlayıcıları ve çözüm ortakları ile yapılan stratejik iş birlikleri, en yeni teknolojilere erişimi hızlandırırken, kurumsal rekabet avantajını da güçlendiriyor. Paratim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan Orhun, bu tabloda 2025 yılı hedeflerini şöyle açıkladı:

"Sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemiş bir şirket olarak, 2025 yılında MVP düzeyindeki ürünlerimizi geliştirerek ticari ve bireysel kullanıcılarımıza daha iyi bir deneyim sunmak istiyoruz. Yapay zeka ve makine öğrenimini ise kimlik doğrulama, belge analizi ve şüpheli işlem tespitinden pazarlamaya kadar birçok alanda kullanmak istiyoruz. Risk skorlamasına bağlı komisyon oranı belirlenmesi gibi finansal kararları hızlandıracak sistemler üzerine çalışıyoruz. Farklı cihazlar arasında otomatik ve anında ödeme yapılmasını mümkün kılan ve tüketicilere daha hızlı, güvenli ve sorunsuz bir ödeme deneyimi sunan IoT projelerini de önemsiyoruz. Akıllı cihazlar ile ödeme, M2M ödemeleri, kişiselleştirilmiş alışveriş ve ödeme projelerinde yer almak istiyoruz."

Güncel ve güvenilir teknolojilerle donatılmış, yüksek güvenlik, performans ve ölçeklenebilirlik sunan bir altyapıya sahip olduklarını belirten Gökhan Orhun, altyapının bağlı olunan düzenlemelere uyum sağlamanın yanında, finansal işlemlerin güvenli, hızlı ve kesintisiz olması için tasarlandığına işaret etti. PCI DSS 1. Seviye sertifikası, fraud tespiti ve önlenmesi, kara para aklamayı önleme ve KVKK gibi sektörel düzenlemelere tam uyumlu yazılım ve ağ güvenliği çalışmaları Paratim'in teknoloji yatırımlarının başında geliyor. Gökhan Orhun, "Bu sayede, kullanıcı verileri en üst düzeyde korunuyor ve kullanıcılar finansal işlemlerini güvenle sürdürüyor" bilgisini paylaştı.

Paratim'in mevcut yatırımları arasında aynı anda iki veya daha fazla sunucunun aktif olarak çalışmasını ve gelen iş yükünü paylaşımlı bir şekilde yönetmesini sağlayan Aktif-Aktif Sunucu Mimarisi çözümü bulunuyor. Bu sistem sayesinde, sunucuda sorun oluşsa bile diğer sunucular aynı iş yükünü sürdürülebildiği için kullanıcılar da işlemlerine kesintisiz devam edebilecek. "Bu çözüm hem veri güvenliği hem de hizmet kalitesi açısından kritik rol oynayacak" değerlendirmesini yapan Gökhan Orhun, şu bilgileri verdi:

"Devam eden BT yatırımlarımız arasında yüksek performanslı sunucular, sanallaştırma ve gelişmiş ağ güvenliği çözümleri yer alıyor. Kesintisiz iş sürekliliği sağlamak için yedekleme ve felaket kurtarma sistemlerine



Paratim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı  
Gökhan Orhun

de yatırım yapmaya devam ediyoruz."

## Yedekli sunucu mimarisi avantaj sunuyor

Bu kapsamda sunucu altyapısı, yüksek işlem gücü ve güvenilirlik sağlayan, güncel donanımlar ve sanallaştırma teknolojileri ile destekleniyor. "Bu yapı sayesinde operasyonel verimlilik artıyor, işletim sistemleri ve uygulamalar sorunsuz bir şekilde çalışmaya devam ediyor" diyor Gökhan Orhun, yedekli sunucu yapısının, herhangi bir donanım arızası durumunda dahi hizmetin kesintisiz olarak devam etmesine imkân tanıdığına işaret etti. Ayrıca sanallaştırma çözümleri, fiziksel sunucuların üzerinde birden fazla sanal sunucu çalıştırmaya ve bu sunucuları ihtiyaçlara göre dinamik olarak ölçeklendirip verimli şekilde yönetmeye imkan sağlıyor.

Ağ güvenliği, Gökhan Orhun'un tabiriyle işin merkezinde yer alıyor. Paratim altyapısı, uygulama güvenliği çözümleri ve

güvenlik duvarları gibi ileri düzey güvenlik çözümleri kullanılarak korunuyor. "Bu teknolojiler, saldırı önleme sistemleri (IPS), anti-virüs, VPN, web filtreleme gibi özelliklerle donatılmış durumda" diyor Orhun, şöyle devam etti:

"Bu sayede, dış tehditlere karşı güvenlik, kötü amaçlı yazılım tespiti, web filtreleme ve güvenli VPN erişimi sağlıyor. Kritik verilerin korunması için ağ segmentasyonu uyguluyoruz. Bu yöntem ile farklı işlevlere sahip ağ bileşenlerini ve sistemlerini birbirinden ayırarak, olası bir saldırı durumunda hasarın minimize edilmesini sağlıyoruz. Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarıyla dijital kimlik doğrulama ve yapay zeka tabanlı sahtecilik ve dolandırıcılık tespiti alanlarında iş birliği yapıyoruz. Kullanıcı alışkanlık ve tercihlerini analiz ederek kişiselleştirilmiş deneyimler sunmak, yapay zeka destekli sanal asistan ile kullanıcılarımızı çözüme ulaştırmak gibi BT yatırımlarımız mevcut."



Ercan Sicim  
Mod Tasarım  
Marka Sahibi

## “Hızlı büyüyen şirketlerin esnek ofis renovasyon ihtiyaçları için buradayız”

*Pandemiyle birlikte ofisler yeniden tasarlanmaya başladı ve yeni bir çalışma düzenine geçildi. Mod Tasarım da bu süreçte çalışanların ev konforunda çalışabileceği hibrit ofis çözümleri üretti. Bu süreçte akustiğin önemi ise çok daha iyi anlaşıldı.*

Günümüzde ses yalıtımından, ev konforu rahatlığına kadar ofis alanlarındaki yaşam kalitesi, konforu giderek daha önemli hale geliyor. Böylece alışlagelinen standart ofisler de yerini yeni dünya düzeninde değişen ihtiyaçlara göre kolay ve hızlı olarak değiştirilebilen, bölünebilen veya birleştirilebilen modüler yeni nesil ofis alanlarına bırakıyor. Çalışanların sağlığı, verimliliği, sosyal ihtiyaçlarının daha ön plana çıktığı günümüz iş dünyasında ofisler de sadece üretim sahası olmaktan çıkarak, gerçek yaşam alanları haline geliyor. Böylece ev konforunda yeni nesil ofis tasarımları önem kazanıyor. Ofis tasarım ve çözüm trendlerinin de bu değişen ve gelişen ihtiyaçlara yanıt vermesi gerekiyor. Mod Tasarım Marka Sahibi Ercan Sicim'e göre, hibrit ofis düzeni hemen hemen tüm sektörlerde yaygın hale geldi. Buna göre, hibrit ofis tasarımlarında çalışanların verimliliğini artırmak ve stresi azaltmak için doğal ışık ve bitki düzenlemeleri gibi çevresel unsurlara önem verilmesi, çalışanlar arasında etkileşimi teşvik edecek ofis düzenlemeleri hayatımıza girdi. Çalışanların dinlenme ve rahatlaması için kullanılabileceği sosyal alanlar ofis içi mimaride öncelik haline aldı. Enerji tasarrufu ve çevresel sürdürülebilirlik tasarımda önem kazandı. Her işletmenin ihtiyaçları farklı olduğu için hibrit ofis tasarımı da özelleştirilmiş bir yaklaşımı beraberinde getirdi.

### Şirketlere bütünlük mimari değer sunuyor

Hibrit ofis tasarımlarında mekânsal organizasyonun yanı sıra tercih edilen fiziksel öğelerinde çalışanların motivasyonunda büyük rol oynadığını gösterdi. Form, malzeme, renk ve aydınlatma gibi fiziksel öğelerden mobilya ve zeminde kullanılacak kaplamaların akustik

konforu sağladığını; canlı renklerin mekâna dinamizm getirdiğini ve gün ışığı kullanımının çalışanlar için verimli bir ortam oluşturduğunu deneyimledik. Ercan Sicim, Mod Tasarım olarak sektördeki 25 yıllık bütünlük ofis iç mimari çözüm tecrübelerini bu süreçte; zeminden akustiğe, ofis mobilyasından ofis bölme seperasyon sistemlerine, ofis iç mekan tasarımıdaki tüm çözümlerine bu bakış açısıyla yansıtıklarını vurguladı.

### Esnek tasarımlar fark yaratıyor

Mod Tasarım'ın özellikle bilişim teknoloji sektörüne, hızlı büyüyen şirketlere odaklanan, iç mimari ve ofis tasarımı uzmanlaşmış bir firma olduğunun altını çizen Ercan Sicim, şu bilgileri paylaştı: “Yalnızca ofis mekan tasarımıyla kalmayıp, aynı zamanda ofisler için mobilya, akustik ve bölme sistemlerinin tasarımı ve üretimini de gerçekleştiriyor. Levent'te 2000 m<sup>2</sup>'lik bir deneyim merkezi, İkitelli'de bir üretim tesisine Türkiye'de büyümeye devam ederken, ABD ve Gürcistan ofisleriyle de global arenada yerini alıyor.

### Tüm ihtiyaçlara tek noktadan yanıt veriliyor

Mod Tasarım olarak, hızla büyüyen şirketlerinin esnek mekan ihtiyaçlarına uçtan uca cevap vermeyi amaçlıyoruz. Şirketler de hızlı büyüyen küçülebilecek yapılar istiyor. Biz de bu beklentiden yola çıkarak, örneğin bir ofisteki 20 kişilik kapasiteyi 40'a çıkarabilecek esnek mobilya tasarımları yapıyoruz.

**“Bizim bu sektörde en önemli farkımız; zeminden aydınlatmaya uçtan uca ofis mekan tasarımının yanı sıra; ofis için gerekli olan tüm ihtiyaçları tek noktadan karşılayabilmemiz. Ofis mobilyasıyla birlikte, ofisler için akustik duvar ve tavan panelleri, ofis bölme sistemleri tasarlıyoruz ve üretiyoruz.”**

### Ofis tasarımında bütünlük çözümü

Mod Tasarım'ın yurtiçindeki odağında değişen ihtiyaçlar ve ofis konseptlerine göre hızlı büyüyen firmaların ofis tasarımıdaki tüm ihtiyaçlarını tek noktadan karşılamak var. Mod Tasarım çatı markasıyla bütünlük ofis çözümleri sunduklarının altını çizen Ercan Sicim, ofislere tasarımla karakter kazandırmanın yanı sıra doğru aydınlatma, akustik ve iklimlendirme ile hem konforlu hem de verimli hale getirmeye devam edeceklerini vurguladı.

### Levent'teki deneyim merkezinde yeni paylaşımlı ofis alanları

Mod Tasarım, Levent'te 2000m<sup>2</sup>lik Ofiste Her Şey deneyim merkezinde yeni paylaşımlı ofis alanını 2025 yılı gündeminde tutuyor. Deneyim merkezini sektör paydaşlarının hizmetine açtıklarını belirten Ercan Sicim, şu detayları paylaştı: “Son dönemde girişimcilerin bu ofis çözümünü yaygın şekilde tercih ettikleri de görülüyor. Mod Tasarım'ın Levent'teki 2000 m<sup>2</sup>lik Ofiste Her Şey Deneyim Merkezi'nin üst katında paylaşımlı ortak ofis imkanı sunuyoruz. Paylaşımlı ofis seçenekleriyle, geniş bir network avantajının yanı sıra tüm profesyonel ihtiyaçlarınızı kolayca karşılayabiliyorsunuz. Burada, bir ofisin tüm dinamiklerini yerinde görmek ve dokunarak deneyimlemek mümkün. Coworking alanımızla birlikte, eğitim ve seminer salonlarımızla sektörel buluşmalara da ev sahipliği yaptığımız deneyim merkezimizde, bu yıl çok daha fazla etkinliği ağırlayacağız. Paylaşımlı ofis alanında ise inovatif çözümlerimiz olacak. İnsan odaklı tasarımın önemini farkındayız ve yalnızca estetik değil, çalışanların ihtiyaçlarına uygun işlevsel çözümler geliştirmeyi sürdüreceğiz.

### Küresel marka olma yolunda emin adımlar atılıyor

Yurtdışında ise 2024 yılında başladığımız iki yeni operasyonumuz bulunuyor. ABD'de ve Gürcistan'da açtığımız ofislerimizde; ABD'ye akustik ürün ihracatı, Gürcistan'da ise ofis iç mekan tasarımı yapıyoruz.”



# Fintek sektöründe dönüşüm hız kazanacak

Yeni nesil ödeme çözümleri, yapay zekâ, davranışsal biyometri, dijital cüzdanlar ve anında ödeme sistemleri gibi teknolojiler, fintek ve ödeme endüstrilerinde köklü değişimleri beraberinde getiriyor. Tüketicilerin ödeme alışkanlıklarındaki dönüşüm, sektördeki tüm oyuncuları etkiliyor. Octet Türkiye CEO'su Derya Ekemen Fidan, bu dönüşümde küresel ve yerel gelişmelerin önemli fırsatlar sunduğunu belirterek, 2025'te öne çıkacak dijital cüzdanlar, yapay zekâ çözümleri ve açık bankacılık gibi trendlerin hem kullanıcı deneyimini hem de işletmelerin iş modellerini yeniden tanımlayacağını söyledi.

Fidan'a göre, dijital cüzdanlar, yapay zekâ destekli çözümler, gömülü finans uygulamaları ve sürdürülebilir ödeme yöntemleri, özellikle genç ve teknolojiye yatkın nüfusu sayesinde Türkiye'de hem tüketici deneyimini hem de iş dünyasının rekabet avantajını artıracak. Derya Ekemen Fidan, fintek sektöründeki dönüşümün 2025'te hız kazanacağını belirterek, dijital cüzdanlar ve entegre finansal çözümlerin sektördeki rolünün giderek arttığını vurguladı. Fidan, "Dijital cüzdanların ve gömülü finans uygulamalarının yaygınlaşması, kullanıcı deneyimlerini yeniden şekillendiriyor. Bu gelişme, tüketicilerin nakit ve fiziksel kart kullanımını azaltarak mobil ödeme sistemlerini ve dijital çözümleri merkeze almasını sağlıyor. Özellikle genç neslin bu çözümlere olan ilgisi, Türkiye'de dijital ödeme ekosisteminin hızlı büyümesinin önünü açıyor. Aynı zamanda dijitalleşme, işletmeler için operasyonel verimlilik kazandırma ve yeni iş modelleri oluşturma fırsatı sunan bir dönüşüm olarak öne çıkıyor" dedi.

## Yapay zekâ, açık bankacılık ve ödemelerde sürdürülebilirlik

Yapay zekâ uygulamalarının müşteri davranışlarını analiz ederek kişiselleştirilmiş öneriler sunduğuna ve risk yönetimini daha etkin hale getirdiğine işaret eden Fidan, özellikle KOBİ'lerin bu sayede rekabet gücü kazanacağını belirtti. Robo-danışmanlık teknolojileri de bireylerin yatırım kararlarını optimize ederek, finansal okuryazarlığı artırma potansiyeli taşıyor.

Gömülü finans çözümleri, şirketlerin finansal hizmetleri iş modellerine entegre etmesine olanak tanırken, açık bankacılık uygulamaları finansal verilerin güvenli şekilde paylaşılmasıyla inovasyonun önünü açıyor. 2025 ve sonrasında finans sektöründe açık bankacılık uygulamaları, önemli dönüşümlere yol açacak. Açık bankacılığın benimsenmesi, bankaların ve finansal hizmet sağlayıcıların müşteri deneyimini geliştirmek için daha kişiselleştirilmiş ve yenilikçi çözümler sunmasını sağlayacak. Yapay zeka ve makine öğrenimi gibi teknolojilerin entegrasyonu, risk yönetimi, müşteri hizmetleri ve dolandırıcılık tespiti alanlarında daha etkin uygulamaların geliştirilmesine katkı sağlayacak. Türkiye'de, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), dijital bankacılık ve açık bankacılık alanında önemli adımlar atıyor. 2025'e kadar denetim ve gözetim faaliyetlerinin artırılması planlanıyor, bu da sektördeki güvenliği ve düzenlemelere uyumu güçlendirecek. Sürdürülebilir finans çözümleri ve çevre dostu ödeme yöntemleri de 2025'te hem tüketiciler hem de işletmeler için öncelikli hale gelecek. Karbon ayak izini azaltmayı hedefleyen yeşil finans girişimleri, çevresel sorumlulukların yerine getirilmesinin yanı sıra marka itibarını da güçlendirecek.



**Octet Türkiye CEO'su**  
Derya Ekemen Fidan

**Regülasyonlarda 2025 gündemi**  
Sürdürülebilirlik ve regülasyon alanındaki yeniliklerin de 2025'in önemli gündem maddeleri arasında yer alacağını belirten Fidan, fintek oyuncularının bu dönüşümlere hızla uyum sağlamalarının kritik olduğuna dikkat çekti. Türkiye'nin güçlü bankacılık altyapısının ve yenilikçi finansal çözümler üretme potansiyelinin, İstanbul'u küresel bir finans merkezi haline getirme hedefini desteklediğini söyleyen Fidan, On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) kapsamında fintek sektörüne yönelik adımların da bu hedefe önemli katkı sağlayacağını ifade etti ve şunları söyledi:

"Finansal teknolojiler alanında uzmanlık sertifikası programlarının başlatılması, İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü'nün kurulması ve fintekler için teknoloji tedarik destek programlarının uygulanması

gibi adımlar, sektörü daha da güçlendirecek. Ayrıca, Dijital Türk Lirası Projesi'nin ikinci fazının tamamlanması, Türkiye'nin dijital finans dünyasında daha da güçlü bir konum elde etmesini sağlayacak. Dijitalleşme, sadece teknolojik bir değişim değil, aynı zamanda kullanıcı deneyimini yeniden tanımlayan bir süreç. Türkiye, genç ve yeniliklere açık nüfusuyla bu dönüşümün merkezinde yer alarak, küresel fintek dünyasında rekabet gücünü artıracak. 2025 ise fintek ve ödeme sistemleri için önemli bir yıl olacak. 2025 yılı, finansal teknolojilerde yeniliklerin sınırlarını zorlayacak bir dönem olarak öne çıkarken, Türkiye güçlü altyapısı ve dinamik pazarıyla bu dönüşümde önemli rol üstlenmeye hazır. İş dünyası, bu fırsatlardan yararlanarak geleceğin finansal çözümlerine öncülük etmek için şimdiden harekete geçmeli."



## C-CONNECT BULUŞMALARI



Sponsor

**bimser**

## Risk, Denetim ve Uyum Sistemlerinin Entegre Yönetimi

Şirket ve kurumların, gelişim süreçlerine paralel olarak farklı riskleri ve denetim süreçleri de ortaya çıkıyor. Dijitalleşme çalışmalarının hızla arttığı günümüzde kurumsal yönetim, risk yönetimi, denetim sistemi ve uyum sisteminin entegre olarak yönetilebildiği kurum ve şirketler hem maliyet hem de verimlilik açısından önemli kazanımlar elde ediyorlar. Bu doğrultuda BThaber olarak düzenlediğimiz C-Connect Buluşmaları'nın konusu "Risk, Denetim ve Uyum Sistemlerinin Entegre Yönetimi" oldu. Bimser sponsorluğunda gerçekleşen etkinliğe katılan yöneticiler, riskler, denetimler ve uyum konularında yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi verirken, bu alanın dijital ortamda yönetimi konusundaki gelişmeler hakkında da bilgi aldılar.

### ETKİNLİĞE KATILAN YÖNETİCİLER

- Cevat Murat Uytun - Axa Türkiye CSO'su
- Didem Yönel - TEB BT Risk Yönetimi Proje Lideri
- Gökhan Remzi Arıcioğlu - BNP Paribas Cardif CTO'su
- Hakan Uluğ - Aydem Enerji Bilgi Güvenliği Grup Müdürü
- Harika Asılı - Coca Cola MEA ve Türkiye Dijital Teknolojiler ve Güvenlik Yönetimi, Risk ve Uyum Lideri
- İlker Mengü - CK Enerji Strateji, İş Geliştirme ve Proje Yönetimi Müdürü
- İpek Tanrıöver - Arena Risk ve Uyum Yöneticisi
- Mert Çakar - Erciyes Anadolu Holding Bilgi Teknolojileri Operasyon Genel Müdür Yardımcısı
- Mete Topgül - Turkon Sistem Geliştirme ve İş Analitiği Müdürü
- Murat Atıcı - Bimser CEO'su
- Mustafa Sarıtoprak - Bimser Ürün Yöneticisi
- Namık Kemal Uçkan - Halk Bankası BT Operasyon Daire Başkanı
- Nihal Ünlütürk - MLP Care Kalite ve Risk Yönetimi Direktörü
- Dr. Serap Boz - Belbim İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Direktörü.



## C-CONNECT BULUŞMALARI

## “SADELEŞTİRME ÇALIŞMALARINA ÖNEM VERİYORUZ”

**Mert Çakar**

Erciyes Anadolu Holding Bilgi Teknolojileri Operasyon Genel Müdür Yardımcısı



“Erciyes Anadolu Holding, bünyesinde 30 tane marka bulunan bir şirketler grubu. Çok fazla sayıda iş birliği yaptığımız tedarikçimiz var. Dolayısıyla büyük bir ekosisteme sahip olunca yönetim, denetim ve kontrol mekanizmanızın da çok güçlü olması gerekiyor. Daha entegre yönetim sistemlerine sahip olmak amacıyla yaklaşık 1,5 yıl önce bir GRC mimarisi kurduk. Şirket bünyesinde teknoloji ekseninde hizmet sunan uzmanlıklar ekseninde ayrıştırılmış birimlerimiz bulunmakta olup, bunların bir tanesi GRC ve teknoloji ile uyumun birleşimi sağlamak üzere kuruldu. Çok

fazla ihracat yaptığımız için birçok ülkede çok fazla mevzuata tabiyiz. O mevzuatlara tabi olmak beraberinde GRC'nin temel yapı taşlarından birini oluşturuyor. Biz de bunu teknolojiyle entegre etmeye çalışıyoruz. Bu projede kullandığımız temel ERP sistemi üzerinde inşa ettiğimiz ve yan sistemlerle beslediğimiz bir yapı var. Çok fazla kontrol noktası devreye alınınca biraz anlamlı olmayan bir noktaya evrildiğini gözlemledik ve akabinde daha işletilebilir ve sürdürülebilir bir noktaya ulaşmak adına bir gözden geçirme safhası işlettik. Başka bir

deyişle sadeleşmek için çalışmalar yapıyoruz. Sistemdeki kontrol noktaları ile hem öncül hem de tespit edici hususlara kafa yorduk. Özellikle önleyici kontrol noktaları bir anlamda iş kesici olabileceğinden ötürü bu tip kritik noktalara temas etmeden önce bence ekibin çok net bir şekilde süreci içselleştirmesi lazım. Aksi takdirde çok fazla kontrol ortamı yaratılıyor. Dokümanların yaşadığı yerdeki mimarileri, entegre yönetim sistemleri ile uyumlandırmak daha doğru bir yaklaşım olabileceğini söyleyebilirim.”

## “GÜÇLÜ BİR KONTROL ORTAMI OLUŞTURDUK”

**İpek Tanrıöver**

Arena Risk ve Uyum Yöneticisi



“Halka açık bir şirketin Risk ve Uyum yöneticisi olmanın beraberinde getirdiği bazı temel sorumluluklar var; öncelikle yatırımcılar, yönetim kurulu ve düzenleyiciler gibi farklı paydaşların beklentilerinin dengeli bir şekilde yönetilmesi, şirketimizin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine uygun hareket etmesini sağlayarak ilgili taraflara zamanında ve doğru bilgi sunulması departman olarak temel amacımızı oluşturmaktadır. Bu amaçlarla, hızla değişen piyasa dinamikleri ve makroekonomik risklerin doğru bir şekilde analiz edilmesi ve yönetilmesi, SPK ve diğer düzenleyici otoritelerin sürekli değişen yönetmeliklerine uyum sağlanması, iç kontrol ortamının güçlendirilmesi ve kurum içerisinde uyum kültürünün yaygınlaştırılmasını başlıca görevlerim olarak özetleyebilirim. Türkiye’de risk ve uyum faaliyetlerini yürüten ikinci hat rollerin, bilhassa 2020 sonrası dönemde stratejik bir öncelik haline geldiği açıkça görülmektedir. Bu sebeple de çalışanların risk yönetimi, uyum ve iç kontrol faaliyetleri ile ilgili yeteri kadar farkındalıklarının olmaması, süreçleri bürokratik bir yük olarak görüp veri

sağlama noktasında direnç göstermeleri ve rutin operasyonel görevleri de nedeniyle risk ve uyum süreçlerine katkı sağlamaktan kaçınmaları genel olarak beni ve diğer meslektaşlarımı en çok zorlayan konular olmaktadır. Arena Bilgisayar çatısı altında, Risk ve Uyum Departmanı Aralık 2021’de kurulmuştur ve hala olgunlaşma evresindedir. Bu süreçte belirttiğim zorluklarla karşılaşmama rağmen, sorumluluklarımın üst yönetim tarafından sahiplenilmesi, faaliyetlerim için uygun kaynak ayrılması, süreç iyileştirme çalışmalarım için politika, prosedürlerin oluşturulması konularında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu tarafından desteklenmesi “tone at the top” ilkesinin üst yönetim üyelerimiz tarafından benimsendiğini açıkça göstermektedir. Risk ve Uyum Departmanımız, doğrudan Genel Müdür’e bağlı olarak faaliyet göstermekte ve aynı zamanda bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesine raporlama yaparak şeffaflık ve bağımsızlık ilkesini desteklemektedir. İç kontrol ortamının etkinliğini değerlendirme ve zafiyetleri tespit etme konusunda Risk ve Uyum ile İç Denetim Ekipleri olarak birlikte

çalışmaktayız. Arena Bilgisayar, 2001 yılından bu yana SAP ERP kullanmaktadır. Bu, hem köklü bir log kültürüne sahip olmamız hem de iç kontrol faaliyetlerinde etkili araçlara erişim sağlamamız açısından büyük bir avantaj sağlamaktadır. Mevcut süreçlerimizde log raporları etkin bir şekilde kullanılmaktadır. SAP üzerinden tasarlanan önleyici kontrollerin ardından tespit edici kontrollerin de devreye alınması sayesinde güçlü bir iç kontrol ortamı oluşturulmuştur. Arena Bilgisayar çatısı altında risk yönetimi ve uyum faaliyetlerini güçlendirme yolunda sağlam adımlarla ilerlenmektedir. Teknolojiden aldığımız güç ve üst yönetimimizin desteği sayesinde, şeffaf ve hesap verebilir bir iç kontrol ortamının devamlılığını sağlamayı amaçlıyoruz. Şu an ise HANA’ya geçiş sürecindeyiz ve bu süreçte teknolojik altyapımızı daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz. GRC konusunda ise GRC araçlarının süreçlerimizi otomatize ederek daha da etkin hale getireceğine inanıyorum. Bu konu aynı zamanda iç denetçilerimizin de önerisi olup, gelecekteki risk ve uyum süreçlerimizin daha kolay ve verimli yürütülmesini sağlayacaktır.”

# AR - GE Yatırımlarımız 5. Yılında

Teknolojiyi iş süreçlerimizin merkezine koyarak hem sektöre hem de müşterilerimize değer yaratıyoruz. Tüketici finansman sektöründe bir ilk olan 'Yerinde Ar - Ge Merkezi'mizin 5. yılını kutluyoruz.

 Kocfinans

## C-CONNECT BULUŞMALARI

# “GRC METODOLOJİMİZİ GELİŞTİRİYOR, KURUMSAL YAPIMIZI GÜÇLENDİRİYORUZ”

Dr. Serap Boz

Belbim İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Direktörü

“Uzun yıllar, başta bankacılık sektörü olmak üzere finansal sektörde iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve uyum birimlerinde görev aldım. Kamu sektörü ve fintech sektöründeki şirketlerde, özellikle bankacılık sektörüne kıyasla iç sistemler yapılanması daha fazla gelişime açıktır. Ancak, çalıştığım kurumda iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve uyum fonksiyonlarını, bankacılık iç sistemler yapılanmasına paralel olarak kurguladık. Şu anda iç sistemlerimizdeki süreçler, manuel işleyişin hala mevcut olduğu gelişen fonksiyonlar olmakla birlikte, her geçen gün teknolojiyi kullanma ve iyi uygulamaları kurumumuza kazandırma konusunda önemli adımlar atıyoruz. Bu alandaki farkındalığımızı

artırmaya ve kurum kültürümüzü bu doğrultuda şekillendirmeye devam ediyoruz. En büyük kazanımımız ise, üst yönetimin bu süreçleri sahiplenmiş olması ve verdiği üst yönetim desteğidir.

Bu kapsamda, öncelikle MASAK mevzuatına tam uyum sağlayabilmek, riskli müşterileri izleyebilmek ve sıkılaştırılmış tedbirler kapsamında aksiyon alabilmek amacıyla yapay zeka destekli bir araç kullanmaya başladık. Aynı zamanda bir GRC projesi başlattık ve yakın zamanda iç denetim, iç kontrol ve özellikle risk yönetimi faaliyetlerimizi teknoloji tabanlı bir platform üzerinden gerçekleştirebileceğiz. Bu

sayede, regülasyonlara hızlı uyum sağlarken, şirketimizin stratejik hedeflerine ulaşmasını desteklemenin yanı sıra, dış ve iç riskleri etkin bir şekilde yönetmeye ve yasal düzenlemelere uyumu garanti altına almak için gerekli altyapıyı oluşturmuş olacağız.

Bir organizasyonun risk yönetimi süreçlerini sağlam temeller üzerine kurmaması, potansiyel krizlerin önceden tespit edilmesini ve etkili şekilde yönetilmesini engelleyebilir. Bu sebeple, biz de GRC projesimizi, sadece regülasyonlara uyum sağlamak için değil, aynı zamanda riskleri önceden tanımlamak, minimize etmek ve kriz anlarında hızlı aksiyon alabilmek adına tasarlıyoruz.”



# “GRC SÜREÇLERİMİZ ÇOK DETAYLI”

Gökhan Remzi Arıcıoğlu

BNP Paribas Cardif CTO'su

“Bilgi Teknolojilerine yönelik düzenlemeler açısından, bankacılık ve telekom gibi sektörlerde göre daha rahat sayılabilecek bir sektörde faaliyet gösteriyoruz. Ancak şirketimizin ana hissedarı olan BNP Paribas Grubu, yönetim, risk ve uyum (GRC) konularının en detaylı haliyle ama kendi kapsamında bir bütünlük içinde ele alınmasına büyük önem veriyor. Bu perspektifle süreçlerimizi şu anda 6. versiyonu yürürlükte olan kapsamlı bir GRC çerçevesini takip ediyoruz COBIT 5 temeline dayanan bu çerçevede tedarikçinin tanınmasından, iç hizmetlerin kalitesine, proje yönetiminden, operasyonel risk olaylarına, siber tehditlerden insan kaynağı planlamasına kadar organizasyonun tüm süreçleri detaylı şekilde ele alınıyor.

Yakın zamana kadar biz de birçok kurum gibi GRC süreçlerini birbiriyle entegre olmayan

çok sayıda uygulama vasıtasıyla takip etmeye çalışıyorduk. Grubumuz 2023 yılının sonunda merkezi bir araca (tool) geçiş yaptı ve tüm veriler zaman içerisinde bu araca taşındı. Araç üzerinde envanter yönetimi yeteneğinin bulunması sayesinde riskleri varlık bazlı yönetme, varlıklardaki değişikliklerin risk ve uyuma etkisini erkenden ve doğru ölçme imkanına kavuştuk. Varlıkların eskimesi nedeniyle oluşabilecek siber tehditleri ve erişilebilirlik sorunlarını önceden fark etmeye ve lisans sorununa yol açabilecek konularda önceden tedbir almaya başladık. GRC yönetiminde yer alan farklı ülkelerdeki ekipler arasındaki yazılı ve sözlü iletişim ihtiyacı azaldı, bizim için doğru ve zamanında raporlama imkânı doğdu. Özetle farklı ekiplerin farklı ortamlardan eriştiği ancak kimi zaman da gözden kaçabilen bilgiler artık görünür ve

birbiriyle ilişkilendirilebilir oldu.

Diğer taraftan bu ölçüde kapsamlı bir GRC yönetiminin kuruma getirdiği ilave sorumluluklar da var. Sahip olduğumuz teknolojilerin yenilenmesine daha fazla kaynak ayırmamız, tedarikçi ilişkilerinde daha detaylı kontrolleri devreye almamız, proje süreçlerinde tespit edilen risklerin durdurucu etkiye sahip olmaya başlaması gibi nedenlerle bazı süreçlerin uzaması ve maliyet artışı gibi etkilerle karşılaştık. Ancak GRC sürecinin kurumdaki her ekip ve tüm bireyler tarafından özümsemesiyle birlikte, bu zorlukların minimize edilerek iyileşme sürecinin başlayacağından da eminim. GRC süreçleri doğru yönetildiğinde, siber güvenlik sorunları ve veri uyum problemleri dahil olmak üzere, birçok konuda içiniz çok daha rahat ediyor. Sorumlu olduğunuz varlıkların güvende olduğunu hissediyorsunuz.”



# GPU'lar Bizden Yenilikler Sizden

## Tier IV Sertifikalı Veri Merkezimizden GPU as a Service Hizmeti

GPU as a Service, yüksek performanslı grafik işlem birimlerini (GPU'ları) bulut üzerinden kiralama imkânı sunan bir çözümdür. Bu hizmet sayesinde işletmeler ve bireyler, fiziksel donanım yatırımı yapmadan yapay zeka, makine öğrenimi, veri analitiği ve grafik işleme gibi yoğun işlem gücü gerektiren projelerini hızlı ve ölçeklenebilir bir şekilde gerçekleştirebilir. Esnek kullanım seçenekleriyle yalnızca ihtiyacınız kadar ödeme yaparsınız, bu da maliyetleri düşürürken erişilebilirliği artırır. Detaylı bilgi için [isnet.net.tr](http://isnet.net.tr) web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.



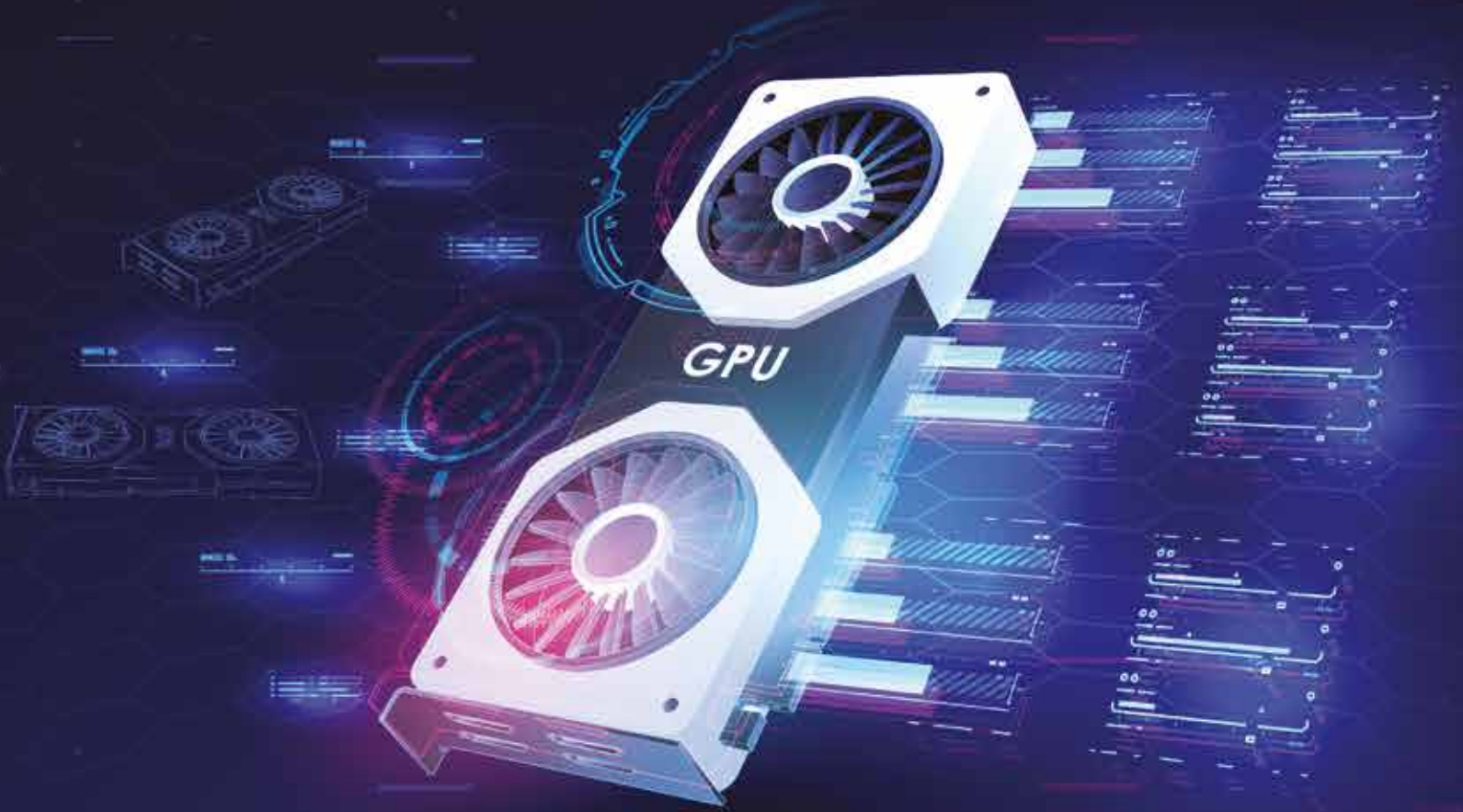
**Yüksek  
performans  
ve hız**



**Esnek  
ölçeklenebilirlik**



**Maliyet  
avantajı**



## C-CONNECT BULUŞMALARI

## “RİSKLERİ ORTAYA KOYMAK AYRI BİR UZMANLIK”

**Namık Kemal Uçkan**

Halk Bankası BT Operasyonu Daire Başkanı

“Bankada operasyonla ilgilenen ekipler olarak sürekli risk içerisinde yer alıyoruz. Uzun yıllardır Halkbank’ta çalıştığım için bu tarz araçların kullanım öncesi ve sonrasını gözlemleyebiliyorum. Yönetişim araçlarını kendi işlerim için de sıklıkla kullanıyorum. Bulgusunu açık o araçlar üzerinden ilgili kişilere yönlendirdiğiniz zaman, iş kişinin

tabimini zorunlu hale getiriyor. Biz bunu ilgili ekiplerin takibini garanti altına almak için kullanıyoruz. Deprem veya pandemi gibi farklı krizlerle boğuştuk. Bu riskleri ortaya koymak da aslında başlı başına bir mühendislik konusu. Dolayısıyla biraz şüpheli düşünmek ve işin içerisinde olmak şart. Minimumda olabilecek riskler üzerine emek ve zaman harcamak

gerekiyor. Bizim gibi regülasyonlara tabi kurumsal yapılarda sadece riskler ve bulgular için çalışıyormuşuz gibi bir algı olabiliyor. Bu noktada önemli olan o an için elzem görünmesi de o bulgudan dolayı kurumların büyük fayda sağlayabilmesidir. Deneyimlerimden yola çıkarak, bu araçların son derece faydalı olduğunu düşünüyorum.”



## “KURUMSALLAŞMA YOLCULUĞUNU BİZ BAŞLATTIK”

**Nihal Ünlütürk**

MLP CARE Kalite, Risk Yönetimi ve Misafir Deneyimi Direktörü

“MLP CARE; Medical Park ve Liv Hospital kuruluşlarının yer aldığı bir grup şirketi. Türkiye İngiltere, Macaristan, Azerbaycan, Kosova ve Dubai’de olmak üzere 37 şubesi ile küresel ağda varlığını sürdürmektedir. Bunun yanında üniversitelerle yaptığı akademik iş ortaklıkları ile hem bilimsel hem de teknolojik alt yapısıyla birlikte global sağlık sisteminde önemli rol oynamaya devam ediyor. Sağlık, risklerin doğru yönetilmesi gereken bir alan çünkü, işin doğası gereği içinde oldukça risk barındırır. Sağlık hizmetleri sunumu karmaşık ve riskli ortamlarda gerçekleştiği için sağlık profesyonelleri arasında sağlığa emniyetli yaklaşım, hasta güvenliği gibi kavramlar çok uzun yıllardır var ve olası risklerin yönetimi her zaman gündemde olmuştur. Fakat Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı sağlık sektöründe yeni bir yaklaşım aslında. MLP CARE olarak bizim kurumsal risk yolculuğumuz 2018 yılında halka arz süreciyle başladı. Şirketin faaliyet alanındaki tüm boyutlarıyla risklerin ele alındığı ve yönetim kurulu seviyesinde tartışılabilir olması bu süreçte gerçekleşti. Bu süreci kurgulamak ve uygulamaya almak konusunda sektörde ilk olmanın zorluklarını da yaşadık tabiki.. Yaptığımız araştırmalarda daha çok finans ya da sigorta şirketlerinin kurumsal risk yönetimi alanında daha yatkin olduklarını ve genelde finansal risklerin ağırlıklı olarak ele

alındığını gördük. Sağlık sektörüne özel kurumsal risk metodolojisi için yol gösterici bir rehber veya herhangi bir kaynak yoktu. Dolayısıyla yurt dışı kaynaklara yöneldik ve sağlık alanında yurt dışında yayınlanmış kurumsal risk yönetimi rehberlerini inceleyerek kendimize özgü bir kurumsal risk yönetim modeli geliştirdik. Yönetim kurulu seviyesinde halihazırda stratejik riskler, finansal riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri olmak üzere dört ana başlıkta toplamda 134 tane risk takip ediyoruz ve bu riskleri ısı haritalarıyla ölçeklendiriyoruz. Sağlık hizmeti sunarken yaşanacak klinik ve hasta güvenliği risklerinin yanında, siber riskler, aşırı hava olaylarına bağlı riskler, tedarik zinciri riskleri gibi çok çeşitli riskler de bulunmakta. Bu çalışmayı zaman zaman güncelleyerek 7 yıldır sürdürüyoruz ve hala gelişime açık yönlerimiz olduğunu söyleyebilirim. Grup bünyesinde merkezi direktörlük boyutuyla riskleri ele alıp konsolide ediyoruz, bu süreci şube bazlı risklere indirmek konusunda da çalışmalarımız devam ediyor.. İlk başta manuel bir sistem kurguladık. Excel’lerde yaptığımız çalışmalar oldu. Ama zaman içinde dijital çalışmalara ağırlık verdik.. Şirket olarak bu anlamda şanslıyız aslında, dijital dönüşüm ofisimiz bulunmakta ve in-house projeler yapabilmekteyiz. Sağlıkta regülasyonlar oldukça fazla ve yasal mevzuatlara uyum çalışmaları da çok

önemli. Risklerin önemli bir kısmı yasal boyutla ilişkili olabilmekte.. Dolayısıyla GRC yazılımları gibi kurumsal, risk ve uyum çalışmalarının bütünlük bir yapıda ele alınması sürecin etkinliğini arttıracığına inanıyorum. Bu sayede olası riskler daha net bir şekilde belirlenmiş olabilecek ve dolayısıyla başarılı bir risk azaltma programı uygulayabileceksiniz. MLP CARE olarak, sektörde ilk kurumsallaşma yolculuğunu biz başlattık diyebilirim. Bu konuda çalışmaların sürdürülebilir olması ve daha iyi bir noktaya taşınması ancak üst yönetimlerin bu sürece inanması, desteklemesi ve kaynak ayırması ile mümkün olabilmekte. Paydaşların da bu tarz çalışmaları talep etmesi üst yönetimin bu yöne olan ilgisini arttırmasında büyük etken.. Marka reputasyonu da önemli tabiki.. ve sonuçta bir marka vadiniz var. Dolayısıyla bunu koruyabilmeniz ve sürdürülebilir olmasını sağlayabilmeniz için sisteminizin de güvenilir olması gerekir. Sonuç olarak olası risklerin gerçekleşmesi durumunda şirketinizin ne kadar dirençli ise gelecekteki oluşumlara da o kadar hazır diyebiliriz. Sektörel olarak sağlığa, çok hızlı ve dinamik bir yapı var. Bu nedenle geliştirilen projenin 3 aylık bir süreçte uygulamaya alınması ve tüm sahaya entegre edilmesi ile birlikte toplamda 6 aylık bir sürede hayata geçirilmesi ile ilgili hedefimiz var.”





## Müşterilerinize Rekabet Avantajı Kazandıracak İş Ortaklığı

# Alibaba Cloud İş Ortağımız Olun

Alibaba Cloud'un iş dünyasına sunduğu yenilikçi çözümlerden ve ATP'nin bulut bilişim konusundaki dikey uzmanlığından faydalanın. Müşterilerinizin bulut dönüşümünü hızlandırın, iş güvenliğini artırın ve operasyonel verimliliğini en üst seviyeye taşıyın.

**ATP ile Alibaba Cloud Ekosistemine Katılın,  
İş Ortaklığıyla Güçlenin!**



**ATP**  **Alibaba Cloud**



## C-CONNECT BULUŞMALARI

## “SEKTÖREL BİLGİMİZ ÇOK ZENGİN”

Murat Atıcı  
Bimser CEO'su

“Şirketin ürettiği toplam değer arttıkça, GRC (Yönetim, Risk ve Uyum) kavramı ve bu kavramın sağladığı faydalar da artar. Ancak GRC uygulamalarının olmadığı durumlarda, şirketin ürettiği toplam değer zarar görmesi söz konusu olabilir. GRC yönetiminin temel faydası, kültürel değişimi desteklemesi, risk farkındalığını artırması, yönetim felsefesini güçlendirmesi ve şirketin yalnızca iç yapısıyla değil, dış paydaşlarıyla da bütünleşik bir yapı sergilemesini sağlamasıdır. Bu süreci, dış ortaklarımız ve paydaşlarımızla uyum içinde yürütmek büyük önem taşır. Ancak tüm bu süreçleri bir arada yönetmek, farklı beklentilere sahip gruplara ve hiyerarşilere hitap etmek kolay bir iş değildir. Tüm bileşenleri bir

araya getirip etkin bir şekilde yönetmek ve bu süreci sürdürülebilir bir şekilde devam ettirmek kritik bir gerekliliktir. Bu noktada, tüm bu çabaların dayandığı temel unsur sürdürülebilirliktir. Ticari faydanın sürekli büyümesi ve bunun sürdürülebilir kılınması, günümüz şirketlerinin en önemli önceliğidir. Bu nedenle, sürdürülebilirlik anlayışını çalışanlarımızla paylaşarak onları da bu sürecin bir parçası haline getirmek en büyük kazançtır. GRC, bu noktada şirketler için temel bir araçtır. Biz de Bimser olarak bu alana yatırım yaptık. Uzun yıllardır dijitalleşme ve dijital dönüşüm alanlarında hizmet veren, çözümler üreten bir şirket olarak, bu süreci iş ortaklarımızla birlikte geliştirdik. Süreç otomasyonu ve doküman

yönetimi konularında geniş bir deneyime sahibiz. Bilgi birikimimizin olmadığı neredeyse hiçbir sektör yok. Bankacılıktan savunma sanayine, perakendeden sağlık sektörüne kadar pek çok alanda süreçlere dokunuyoruz. Bu geniş bilgi birikimimiz, GRC uygulamaları geliştirirken güçlü bir altyapı oluşturdu. Süreç otomasyonu, kalite yönetimi ve varlık yönetimi gibi konularda sahip olduğumuz tecrübeler, bu çözümü uzman danışmanlarımızla birlikte geliştirmemizi sağladı. Biz, adeta tereciye tere satma noktasındayız. İş ortaklarımız ve danışmanlarımızla birlikte çözümler üreterek değer yaratmaya odaklanıyoruz. Bu yolda başarıyla ilerlemekten ve sunduğumuz katkılardan büyük gurur duyuyoruz.”

## “2025 YAPAY ZEKA YILIMIZ OLACAK”

Mustafa Sarıtoprak  
Bimser Ürün Yöneticisi

“Bimser olarak, 26 yıllık tecrübemizle sektör bağımsız 2 binden fazla müşteri deneyimine sahibiz. Bu tecrübe, GRC (Yönetim, Risk ve Uyum) süreçlerini geliştirmemizde büyük kolaylık sağladı. Pek çok şirket ürünlerimizi kullanıyor ve dijital dönüşüm süreçlerinde karşılaşılan zorlukları, dikkat edilmesi gereken hususları yakından biliyoruz. GRC süreçlerinde de diğer alanlarda olduğu gibi uzman danışmanlarımızla birlikte hareket ederek başarılı bir ürün geliştirdik. Şirketlerin GRC süreçlerinde en çok zorlandıkları noktalar, risk-süreç yönetimi ve iç kontrol-denetim alanlarıdır. Bimser olarak, müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu veya zorluk yaşadığı bu alanlara odaklanarak, süreçlerin tamamen entegre bir şekilde çalışmasını sağlayan bir platform oluşturduk. Bugüne kadar enerji, büyük grup şirketleri ve kamu gibi pek çok sektörde ürünümüzü başarıyla konumlandırdık. Proje sürecimiz genellikle 3 ay gibi kısa bir sürede tamamlanıyor. Sektörel farklılıklar bu süreci fazla etkilemiyor, çünkü sektörden bağımsız müşteri deneyimlerimiz,

esnek teknolojik altyapımız ve danışmanlarımızın sektör tecrübeleri süreci hızlandırıyor. Bu da müşterilerimizin ürüne yaptıkları yatırımın 6 ay ile 1 yıl arasında geri dönüş sağlamasını mümkün kılıyor. Ürünümüzü kullanan müşterilerimizden kısa sürede olumlu geri dönüşler ve memnuniyet mesajları alıyoruz.

## İŞİN MERKEZİNDE TÜM SÜREÇLER VAR

Operasyonel, stratejik ve finansal kayıp-kaçaklarla ilgili konuların yanı sıra regülasyonlara uyum, şirketlere çok kısa sürede geri dönüş sağlayabiliyor. 6 ay ile 1 yıl arasındaki geri dönüş süresini belirleyen faktör ise şirketlerin GRC süreçlerinde hangi aşamada olduğu. Proje süreçleri, entegre bir GRC yönetimi ve bu yatırımların hızlı geri dönüşü sayesinde Bimser QGRC, şirketlerin GRC süreçlerini büyük ölçüde kolaylaştırıyor. QGRC ile süreçlerin tamamını bütünleşik bir şekilde ele alıyor ve kapsamlı bir yönetim modeli sunuyoruz. Süreçlerin açıkça tanımlanmış ve yönetilebilir olması, bir sonraki aşamada risklerin yönetilmesini kolaylaştırıyor. İlgili politika ve

prosedürlerin yönetilmesi, risk kontrollerinin uygulanması ve bu kontrollerin yönetimi gibi başlıkları entegre bir yapıda sunuyoruz. Ayrıca iç kontrol ve denetim adımlarını da bu platform üzerinden yönetebiliyoruz. Süreç yönetimi ile başladığımız noktada, denetim süreçlerini tamamlayarak kapsamlı raporlar üretiyoruz ve bunları da entegre bir yapı içinde sunuyoruz. Tüm süreçlerin birbiriyle ilişkili olduğunu göz önünde bulunduruyoruz. Süreçlerin her adımında, risklerin yönetimi, politika-prosedürlerin uygulanması ve ilgili süreç sahiplerinin gözden geçirmeleri tetikleniyor. Böylece bağlantılı hiçbir süreçte kopukluk yaşanmıyor. Bu yönüyle Bimser QGRC, süreçlerin entegre bir şekilde yönetilmesini mümkün kılıyor. 2025 yılı, Bimser olarak bizim için “Yapay Zeka Yılı” olacak. Birçok ürünümüzü yapay zeka teknolojileriyle güçlendirmeyi hedefliyoruz. Özellikle GRC süreçlerinde, yapay zekanın getireceği yenilikler ve kolaylıklarla müşterilerimize daha etkili çözümler sunmayı planlıyoruz.”



# DUBAİ'DE YENİ BİR BAŞLANGIÇ

Setsis ofisi açıldı!

YENİLİK **GÜVEN**  
TEKNOLOJİ  
ile Ortadoğudayız!



Yenilikçi teknoloji ve çözümlerle sektöre yön veren Setsis Bilişim, artık Dubai'de! Barkod okuyucular, yazıcılar, el terminalleri ve yazılım çözümleriyle bölgedeki müşterilerimize daha hızlı ve etkin hizmet sunmayı amaçlıyoruz. Global büyümemizin bir parçası olan bu ofisle, iş ortaklarımıza daha yakın olmanın gururunu yaşıyoruz.



Hızlı Teslimat



Geniş Ödeme  
Seçeneği



7/24 Destek



Garanti Süreci



Teknik Servis  
Desteği



Sitemizi ziyaret edin!



## OBJEKTİFİME TAKILANLAR

Cem Kıvırcık

Instagram | Twitter | Facebook  
@cemkivircik



### CHATGPT BU FOTOĞRAF İÇİN NE DİYOR?

Geçen gün sevgili editörüm Ayhan Sevgi, içerik üretiminde yapay zekâ desteğinin çok yoğun kullanıldığını söyledi bir sohbetimizde. Geçtiğimiz sayılarda bir fotoğrafım için ben de yapay zekâ desteği almış ve bunu yaptığımı da özellikle belirtmişim. Şimdi bu fotoğrafım için bakın ChatGPT ne diyor? "Duvarın yıpranmış dokusunun önünde, yaşamın sade güzellikleri beliriyor. Sokak kültürünün yalın bir yansıması: Ateşin sıcaklığı, bir çocuğun merakı ve diğerinin dalgın ifadesi... Gündelik hayatta fark edilmeyen, ama derin hikâyeler taşıyan bir an. İnsan ruhuna dokunan bir zaman kesiti."



## Açık bankacılık ve gömülü finans çözümleri öne çıkacak

Dünya genelinde fintech yatırımlarının hız kesmeden büyümeye devam edeceğinin altını çizen Ödüyö Finansal Teknolojiler Genel Müdürü Erman Yapıcı, "Özellikle Asya ve Afrika gibi gelişmekte olan bölgelerde dijital finans çözümlerine olan talep artacak. Türkiye'de ise açık bankacılık regülasyonları ve dijital cüzdan teknolojilerinin gelişmesiyle birlikte yerel fintech girişimlerinin sayısında artış bekleniyor. 2025'te finansal teknolojilerde açık bankacılık ve gömülü finans (embedded finance) çözümleri büyük bir sıçrama yapacak. API tabanlı altyapılar, müşterilere özel çözümler sunarak finansal hizmetlerin kişiselleştirilmesini sağlayacak. Aynı zamanda, merkeziyetsiz finans (DeFi) uygulamaları klasik bankacılığa bir alternatif sunarak daha geniş bir kullanıcı kitlesine erişilebilir hale gelecek" dedi.

### Siber güvenlik teknolojileri hep gündemde

Yapay zekâ teknolojisinin, risk analizi, kredi tahsis süreçleri ve müşteri deneyimini iyileştirme gibi alanlarda daha fazla kullanılarak fintech'in ayrılmaz bir parçası haline geleceğini de sözlerine ekleyen Yapıcı, "Artan dijitalleşme, finans sektörünü siber tehditlere karşı daha savunmasız hale getiriyor. Bu nedenle siber güvenlik teknolojileri, yılın en önemli gündem maddelerinden biri olacak. Bunun yanı sıra, yapay zekâ tabanlı teknolojiler, finansal modelleme, müşteri analizi ve dolandırıcılık tespitinde daha fazla ön plana çıkacak. Kuantum bilgi işlem ise özellikle finansal veri analizi ve risk yönetiminde devrim yaratabilecek potansiyele sahip. Sürdürülebilir teknolojiler, finansal karbon ayak izini azaltmaya yönelik projelerde önemli rol oynayacak. Merkeziyetsiz kimlik yönetimi (DID), kullanıcıların kimlik bilgilerini

kontrol ettiği yeni bir sistem olarak ortaya çıkabilir. Bu teknoloji, veri gizliliği ve güvenliği konusunda büyük bir fark yaratabilir. Ayrıca yapay zekâ destekli finansal danışmanlık araçları, tamamen bağımsız çalışarak yatırım kararlarını kolaylaştırabilir" dedi. Yapıcı, şöyle devam etti:

"2025 yılı, finansal teknoloji dünyasında büyük değişimlere sahne olacak. Siber güvenlik, yapay zekâ ve açık bankacılık gibi alanlardaki gelişmeler, sektörü daha dinamik ve kullanıcı odaklı bir hale getirecek. Bu dönüşümlere ayak uyduran şirketler, hem yerel hem de küresel pazarda rekabet avantajı elde edecek. Teknolojiden sorumlu üst düzey yöneticiler, önümüzdeki yıllarda otomasyon çözümleri, siber güvenlik yatırımları ve müşteri deneyimini iyileştiren uygulamalara öncelik verecek. Ayrıca veri analitiği ve yapay zekâ tabanlı sistemler de CTO'ların radarında olacak."

**HIZLI, GÜVENİLİR VE ŞIK:**  
**SETSİS** güvencesiyle İşiniz İçin En İyi Çözüm!

## HANASIS



## BLAZE B 156

15.6"  
Dokunmatik  
Ekran

Dayanıklı  
Tasarım

Hızlı ve  
Güvenilir  
İşlem

Şık ve  
Modern  
Görünüm

İş yerinizde performansı, güvenilirliği ve estetiği bir araya getiren teknolojiyle tanışın! Blaze B 156 POS PC, Setsis güvencesiyle, ödeme ve satış süreçlerinizde mükemmel bir deneyim sunuyor.



Hızlı Teslimat



Geniş Ödeme  
Seçeneği



7/24 Destek



Garanti Süreci



Teknik Servis  
Desteği



+90 212 212 03 33



Sitemizi ziyaret edin!

# BThaber

HAFTALIK BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ GAZETESİ

Sayı: 404 20-26 Ocak 2003

## Microsoft: Kaynak kodlarımızı açıyoruz Linux: Bu bir yanılısama



Microsoft Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Ekrem Yener: "Daha önce açıkladığımız paylaşımlı kaynak kodu felsefesinin içine kripto algoritmasını da yerleştirerek talep eden devletlere açacağımızı belirttik. Programa Türkiye de dahil" dedi.



Linux International Başkanı Jon "maddog" Hall, "Bu bir yanılısama. Bence burada Microsoft'un politikası, insanları açık kaynak kodlu yazılımlarla aynı kapasitelere ve yeteneklere sahip olduklarına inandırmak" şeklinde konuştu.

Aslı Evren ve Özgür Karagöz'ün haberi sayfa 3'te.

### Gereği düşünüldü: Suçları VoIP



TT, 20 şirketi VoIP kanalıyla ses tekelini ihlal ettiği gerekçesiyle mahkemeye verdi. Şirket sayısının her geçen gün arttığı da belirtildi. VoIP ile birlikte Telekom sektöründe yaşanan sorunları, çözüm önerilerini **Telekom Dosyası**'nda bulabilirsiniz.

### Türkiye'ye yeni AB fonu: e-icce



Türkiye, Avrupa Birliği'nin 2001 yılında başlatılan e-icce programının Türkiye'deki temsilcisi olarak, Euronet bünyesinde faaliyet gösteren, Avrupa Birliği'nin ve Türkiye'nin ortakları ve üniversiteleri destekleyen bir projeye destekleniyor.

E-toplum: 3 Bilişim Dünyası: 8 AB'ye doğru: 14 Teknoloji:

Kesintisiz hızlı iletişimde  
fiber optik market

Genel Müdürlük  
Tel: 0212-475 38 39 Faks: 0212-475 38 42  
e-mail: Num@fom.com.tr  
www.fom.com.tr

FOM  
Fiber Optik Market

### Gündem

#### Yılın ilk buluşması gerçekleşiyor

2003 yılının ilk BT vizyon Toplantıları, 21-22 Ocak tarihlerinde düzenlenecek. Toplantılarda, vizyoner şirketler bilişim teknolojilerine ilişkin güncel ve gelecek vizyonlarını katılımcılarla paylaşacaklar. **Sayfa 8**

#### KOBİ'ler 'Şirketim'le güçlenecek

Akbank, KOBİ'lere yönelik olarak "Şirketim" isimli yeni bir girişim başlattı. Bu kapsamda Şubat'ta "bizcard" isimli akıllı kart da pazara sunulacak. **Sayfa 3**

#### Lojistik sektörü 'çözüm' bekliyor

TNT Cargotech Lojistik'e göre, Türkiye'de lojistik şirketlerinin en büyük sorunu kendi gereksinimlerine uygun yazılım bulamamak. **Sayfa 4**

#### Hakan Koçer Akora'da

Arena'daki görevinden ayrılan Hakan Koçer, Akora'da İcra Kurulu Üyesi olarak göreve başladı. **Sayfa 11**

### Siemens Business Services

Her koşulda  
in sürekliliği

felaket  
kurtarma  
hizmetleri

SBS Felaket Kurtarma Hizmetleri, her türlü acil durum veya felaket anında, işinizin kesintisiz devam etmesini sağlar.

www.sbs.com.tr  
Tel: (0212) 335 66 16

**TARİHTE  
BU HAFTA**

# W-SPARK

## BAŞARISIYLA PARILDAYAN KADINLAR ÖDÜLLERİ



40 yaş altı finans ve teknoloji dünyasındaki kadın profesyoneller, başarılarınızı taçlandırmak için başvurun!

### Başvuru Tarihleri

1 Ocak – 28 Şubat 2025

### Ödül Töreni

10 Nisan 2025

### Yer

İş Kuleleri Oditoryumu  
Levent, İstanbul

Bir **PSM** Dergisi yarışmasıdır

Ayrıntılı Bilgi ve Başvuru için:

[wspark.com.tr](http://wspark.com.tr) | [psm@psmmag.com](mailto:psm@psmmag.com)



## Ono'da üst düzey atama



Yapay zekâ tabanlı işe alım platformu Ono'da Berna Belkis, Stratejik İş Geliştirme, Büyüme, Müşteri Deneyimi faaliyetleriyle birlikte İnsan Kaynakları süreçlerinden sorumlu Managing Partner (Yönetici Ortak) olarak göreve başladı. Berna

Belkis, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra, İstanbul Üniversitesi Örgütsel Davranış Bilimleri ve ardından Nişantaşı Üniversitesi İnsan Kaynakları alanında Lisansüstü eğitimlerini bitirdi. Kariyerine Türk Ekonomi Bankası'nda Management Trainee olarak başlayan, ardından Finansbank'ta çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2002 yılında İnsan Kaynakları Bölümü'ne geçiş yapan Belkis, farklı fonksiyonlarda yöneticilik deneyimi kazandı. Ardından AvivaSA, Şekerbank, Kahve Dünyası ve Şişli Belediyesi iştiraki Kentyol gibi farklı sektörlerden farklı şirketlerde İK yöneticiliğini üstlenen Berna Belkis, Ono'dan önce Param Grup'ta CHRO ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

## TSKB GYO'nun yeni Genel Müdürü Cengaver Yıldızgöz oldu



TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (TSKB GYO) Genel Müdürü Nurlan Erol'un emeklilikle görevinden ayrılma talebi paralelinde Genel Müdürlük görevine Cengaver Yıldızgöz atandı. Cengaver Yıldızgöz Yeditepe Üniversitesi İngilizce İşletme mezunu olup, sonrasında çalışma hayatına devam ederken aynı üniversitede Finans ve Yönetim alanlarında MBA master programını tamamladı. Üniversite eğitimi sürecinde Araştırma

Görevlisi olarak görev yaptıktan sonra çalışma hayatına Doğan Şirketler Grubu Holding Genel Müdürlüğü'nde başlayan ve çeşitli yönetim kademelerinde 10 yıl süreyle görev alan Yıldızgöz, 2010'da katıldığı TSKB GYO'da Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Anavarza Otelcilik A.Ş. (Divan Adana Otel) Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalıştı. Yıldızgöz, TSKB GYO Genel Müdürü olarak görev yapacak.

## İGA Holding'de CEO'luk görevine Atalay Gümrah atandı



Dünya havacılık sektörünün öncü markalarından olan ve küresel aktarma merkezi unvanını her geçen gün güçlendiren İGA İstanbul Havalimanı'nın Mart 2024'te kurulan çatı kuruluşu İGA Holding A.Ş.'nin CEO'luk görevine Atalay Gümrah atandı. Gümrah, yeni görevine 15 Ocak 2025 tarihi itibarıyla başlayacak. Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans ve yüksek lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Gümrah; profesyonel iş hayatına 1992'de Eczacıbaşı Topluluğu'nda başladı. Gümrah, Eczacıbaşı Topluluğu'ndaki grup şirketlerinden Ekom, Vitra UK, Rusya'daki EBM Jsc ve İntema'da çeşitli pozisyonlarda sorumluluklar üstlendi. Gümrah, Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun şirketlerinde üst düzey yönetici olarak yer aldıktan sonra Şubat 2017 - Aralık 2024 arasında Eczacıbaşı Topluluğu CEO'su ve Eczacıbaşı Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yaptı.

## Uyumsoft'ta yeni görevlendirmeler



Uyumsoft'ta üst düzey 2 atama gerçekleşti. Uyumsoft Kurumsal Hizmetler Genel Müdürlüğü'ne bağlı ERP Satış Direktörlüğü görevine Abdullah Murat atanırken,

Müşteri İlişkileri ve Deneyimi Direktörü de Nazmiye Güneş Bahar oldu. Abdullah Murat, 2011'de ERP proje danışmanı olarak Uyumsoft'ta başladığı görevinde, 2014'te aynı bölümde ERP proje yöneticiliğinin ardından 2016 itibarıyla Müşteri İlişkileri Yöneticiliği ve son olarak 2022'den 2024 sonuna kadar Müşteri İlişkileri Direktörlüğü görevlerini yürüttü. Murat, ERP Satış Direktörü olarak görevine devam edecek. Uyumsoft Müşteri İlişkileri ve Deneyimi Direktörü Nazmiye Güneş Bahar ise iş yaşamına 2010'da IBM Türkiye'de iş geliştirme danışmanı olarak başladı. 2014 itibarıyla SAP Türkiye'de sırasıyla eğitim çözümleri danışmanı, eğitim çözümleri satış yöneticisi, servis satış yöneticisi oldu. Ardından Project44'de satış direktörü ve son olarak Vektora'da Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev yaptı. Bahar, Müşteri İlişkileri ve Deneyim Direktörü olarak görevine devam edecek.

## Ofise dönüş vakti geldi (mi)

Pandemi sonrası gelinen noktada artık birçok uluslararası şirket, çalışanlarını tam zamanlı olarak ofise geri çağırma adımları atıyor. Ama uzaktan çalışma düzenine alışan çalışanlar için bu dönüş, iş-yaşam dengesi tartışmalarını da yeniden gündeme taşıyor.

Türkiye’de yöneticilerin büyük bir kısmı çalışanlarını ofiste görmeyi tercih ederken, global arenada hibrit çalışma modeli hala önem taşıyor. Gallup’un 2024 sonunda yayımladığı rapora göre, hibrit çalışma modeli çalışan memnuniyetini %71 artırırken, tam zamanlı ofis çalışanlarında bu oran %39. Türkiye’deki yöneticiler çalışanlarını ofiste görmek istese de özellikle genç profesyoneller hibrit modelin sunduğu esnekliği tercih ediyor. Glassdoor’un yaptığı bir araştırmaya göre, 2025 yılında çalışanların %58’i hibrit modeli en ideal çalışma düzeni olarak görüyor. Buna rağmen şirketlerin bu

talebe yeterince yanıt vermiyor olması, çalışanlarla şirket yönetimleri arasında iletişim ve beklenti uyumsuzluğuna yol açabiliyor. Gilda&Partners Kurucusu Jilda Bal, şu değerlendirmeyi yaptı:

“Ofise tam zamanlı dönüş kararı alan şirketler, özellikle genç nesil yetenekleri kaybetme riskiyle karşılaşacak. Esneklik sunmayan organizasyonların, çalışan bağlılığında azalma ve operasyonel verimlilikte düşüş yaşamalarını bekliyoruz. Hibrit modeli benimsemek ise hem çalışan memnuniyetini artırır hem şirketlerin sürdürülebilir başarısına katkı sağlar. Çalışanlar, iş-yaşam dengesi kurabildikleri ortamları tercih ediyor ve bu ortamları sağlayan şirketler rekabet avantajı kazanıyor. McKinsey’nin araştırmasına göre, çalışanların %64’ü hibrit modelde çalıştıklarında daha üretken hissediyor, %82’si bu esneklik sayesinde iş-yaşam dengesini daha iyi sağlıyor.”

## Golden Global Yatırım Bankası’nda atamalar

Golden Global Yatırım Bankası’nda Serhan Zafer, bankanın uluslararası büyüme stratejileri ve hazine bankacılığı alanında faizsiz finans prensipleri doğrultusunda çalışmalar yürütecek. Serhan Zafer, yeni görevi kapsamında, Golden Global Yatırım Bankası’nın uluslararası borçlanma enstrümanları, muhabir bankacılık ilişkileri ve stratejik iş birliklerini yönetecek.

Mustafa Uysal ise bankanın operasyonel süreçlerini geliştirme, müşteri memnuniyetini iyileştirme ve bankacılık hizmetlerini güçlendirme görevini üstlenecek. 2022’den bu yana Golden Global Yatırım Bankası Varlık Kiralama Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğini de yürüten Mustafa Uysal, yeni görevinde bankanın operasyonel süreçlerinin geliştirilmesi ve müşteri odaklı hizmet kalitesinin korunması için görev yapacak.

Etkinlikleriniz ile ilgili bilgileri [bthabersirketleri.com/EtkinlikDuyuru](http://bthabersirketleri.com/EtkinlikDuyuru) adresine girebilirsiniz.

Türkiye'nin Operatör Bağımsız Veri Merkezi



**Premier DC**  
Veri Merkezi

BThaber

# ETKİNLİK TAKVİMİ!

## ETKİNLİKLER

28 Ocak 2025

**C-Connect - Pera 1895 Buluşması**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

12 Şubat 2025

**C-Connect - İstanbul**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

17 Şubat 2025

**C-Connect - Boğaz Esintisi Buluşması**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

18 Şubat 2025

**Bilişim Zirvesi - Yapay Zeka**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

18 Şubat 2025

**Yapay Zeka Arf Ödülleri**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

20 Şubat 2025

**C-Connect - İzmir**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

24 Şubat 2025

**C Suite - 2025**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

13 Mart 2025

**C-Connect - Bursa**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

17 Nisan 2025

**TechFinTech 2025**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

17 Nisan 2025

**InsurTech 2025**  
İstanbul  
AYRINTILI BİLGİ:  
[www.bilisimzirvesi.com.tr](http://www.bilisimzirvesi.com.tr)

## Enerjide tasarruf bilinci önemli

Merhaba,

Soğuk günlerde evde daha çok vakit geçirdikçe temizlik için ayrılan vakit de artıyor. Ama konu soğuk havadan daha fazlası. Tefal'in "Temizlik Tüketici Kullanım Alışkanlıkları" araştırmasına göre, Türk toplumu için ev temizliği öncelikle sağlık, sonra ise gurur meselesi olarak görülüyor. Türkiye'de "talepkar" kullanıcı profili birinci sırada yer alırken, Türk kullanıcılar kendilerini temizlikte uzman olarak değerlendiriyor; özellikle genç kullanıcılar bu konuda daha iddialı. Araştırmaya göre, Türkiye'de haftada temizlik yapma süresi dünya ortalamasının üzerinde. Türkiye dahil yedi ülkenin katıldığı, 2024 Ağustos-Eylül'ünde yapılan araştırmada Türkiye, incelenen yedi ülke arasında en yüksek penetrasyon oranına sahip ülkelerden biri. Türk kullanıcılar haftada üç saatten fazla süreyi ev temizliğine ayırıyor. En az bir temizlik cihazına sahip olanların oranı %91.

Evsel gündemim bu kadarla sınırlı değil. Ev ve yaşam sektörü markası Evidea, 2024 yılında en çok tercih edilen ürünlerini listelemiş. Mutfak, ev tekstili, ev dekorasyon, tamamlayıcı mobilya, aydınlatma, banyo, elektrikli ev aletleri, ev ve yaşam olmak üzere 8 ana kategoride ürün gamı bulunan marka, geçtiğimiz yıl tüketicilerinin yaklaşık yüzde %50'sinin en çok mutfağına yenilik katmak için alışveriş yaptığını açıklamış. Tüketiciler tarafından en çok tercih edilen ürünler ise mutfak

ve saklama gereçleri ile bardaklar ve kupalar olmuş. Evden çıkılma biraz ve enerjimize bakalım. Eksim Enerji, Türkiye'nin enerji bağımsızlığına ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamanın yanı sıra enerji israfına dair bilinçlendirme çalışmaları da yürütmeyi hedefliyormuş. Tamamı yenilenebilir kaynaklara dayalı yatırım portföyünü büyütmeye hazırlanan şirket, Eksim Holding'in başlattığı sosyal sorumluluk seferberliği "Yeteri Kadar En Doğru Karar" doğrultusunda israfla mücadeleyi enerji sektöründe yaygınlaştırmayı da amaçlıyormuş. Eksim Enerji CEO'su Arkın Akbay, Eksim Holding'in sosyal sorumluluk hareketi "Yeteri Kadar En Doğru Karar"ın paydaşlarından birisi olarak enerjinin verimli kullanımı vizyonunu yaygınlaştırmayı hedeflediklerini belirtmiş. Akbay, "Enerjinin verimli kullanımına yönelik farkındalık eğitimleri, yenilikçi enerji çözümlerinin önünü açacak ideathon ve benzeri yarışmalar, bilgilendirici ve bilinçlendirici seminerler sosyal sorumluluk çalışmalarımızın önemli bir parçası olacak" bilgisini vermiş. Kuveyt Türk, yenilenebilir enerji kaynakları kullanarak çevreye olan katkısını artırmaya ve sürdürülebilir bir gelecek için adımlar atmaya devam ediyor. Bu kapsamda Isparta'daki 133 dönümlük araziye kurulu 13,7 MWp gücündeki güneş enerji santrali devreye alınmış. Enerji santrali, Kuveyt Türk'ün genel müdürlük ve bankacılık üssünün

yanı sıra Türkiye genelindeki tüm şubelerinin elektrik ihtiyacını önemli ölçüde karşılamış. EY, kariyer yolculuklarının başında olan yeni nesil iş liderlerinin yönetsel, stratejik ve teknik bilgi kapasitelerini geliştirmelerine destek olmak amacıyla küresel çapta yürüttüğü EY NextGen Academy eğitim programını ülkemizde de hayata geçiriyor. Katılımcılara finans, teknoloji, vergi, hukuk, strateji, inovasyon, yetenek, iç denetim yönetimi gibi birçok alanda teknik bilgiler sağlayacak olan program, katılımcılara liderlik becerilerini, iş yetkinliklerini ve sektörel bilgilerini geliştirecek alanlarda kapsamlı eğitimler sunacak. Programa başvurular 28 Şubat 2025 tarihine kadar [https://www.ey.com/tr\\_tr/next-generation](https://www.ey.com/tr_tr/next-generation) sitesinden yapılabilecek. Tüm süreçlerinde karbon ayak izini azaltmaya, enerji verimliliğine ve yenilenebilir enerji kurulu gücünü artırmaya odaklanan Beko, çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik faaliyetleriyle sektörde etkisini gösteriyor. Dünyanın ilk sürdürülebilir iş ve liderlik dergisi Real Leaders'ın çevreye ve topluma en fazla katkı yapan şirketlere yer verdiği "2025 Top Impact Companies" listesinde Beko 1'inci sırada yer almış. Teknoloji markası TECNO, Alman Tasarım Konseyi'nin ödülü German Design Awards'ta iki prestijli "Mükemmel Ürün Tasarımı" ödülü kazanmış. TECNO PHANTOM V Flip2 5G ve PHANTOM V Fold2 5G, Bilgisayar ve İletişim kategorisinde ödüle layık görülmüş.

Türkiye'de 2024 yılının En Beğenilen 50 CHRO'sunun belirlendiği iş dünyasının prestijli liderlik ödülleri sahiplerini bulmuş. Ata Grubu Teknoloji Şirketleri İnsan Kaynakları Direktörü (CHRO) Seda Erdem Yılmaz, Türkiye'nin en beğenilen 50 CHRO'sundan biri olarak ödüle layık görülmüş. Geçtiğimiz yıl da aynı başarıyı yakalayarak bu ödüle layık görülen Yılmaz, üst üste iki yıl Türkiye'nin en beğenilen 50 CHRO'su arasında yer almayı başarmış. Bu hafta da kitaplarım var senin için. İlki öykü, deneme, söyleşi ve çevirileriyle tanınan Hasan Türksel'in kaleme aldığı "Zamanın Dalgaları". Can Yayınları etiketiyle yayımlanan kitapta Hasan Türksel, kurmacayla kurmaca dışı arasındaki sınırları kaldıran, çok katmanlı bir anlatı sunuyor. İkinci kitabımda, Türk edebiyatının ölümsüz ismi Reşat Nuri Güntekin'in gazete ve dergilerde yayımlanmış yazıları ilk kez İnkılâp Kitabevi tarafından bir araya getirildi. "Cumhuriyetimiz & Paris Notları" kitabı, 1938-1949 yılları arasında kaleme alınan yazıları içeriyor. Güntekin, edebiyat, dil ve eğitim gibi konuları işlerken aynı zamanda Cumhuriyet ilke ve inkılâplarının izinde toplumsal meseleleri ve gündelik yaşamı edebi ele alıyor. "Yolcu Notları" ve "Seyahat Notları" başlıkları altında Paris seyahati sırasında yazdığı gezi yazıları ise dönemin Avrupa'sına, genç bir Cumhuriyet aydınının gözünden bakma fırsatı sunuyor. Haftaya görüşmek üzere,

## BThaber

Bilişim Zirvesi Etkinlik Organizasyon Ltd. Şti. adına Sahibi ve Sorumlu Yazışmaları Müdürü  
Neslihan Aksun  
neslihana@bthaber.com.tr

BThaber Grubu  
Yayın Koordinatörü  
Ayhan Sevgi  
ayhans@bthaber.com.tr

Editör  
Handan Aybars  
handana@bthaber.com.tr

Görsel Yönetmen  
Sena Çakıroğlu  
senac@bthaber.com.tr

BThaber Genel Müdürü  
Özlem Unan

İş Geliştirme ve Satış Müdürü  
Abdurrahman Koyuncu

Ankara İş Geliştirme ve Satış Sorumlusu  
Nurşen Lale Usta

Reklam Satış ve Rezervasyon Sorumlusu  
Biriz Yıldırım

Yönetim Yeri:  
Bilişim Zirvesi Etkinlik Organizasyon Limited Şirketi  
Workinton - İçerenköy Mah. Topçu İbrahim Sk.  
Quick Tower Sit. No: 8 10 D Ataşehir - İSTANBUL  
Telefon: (0216) 888 0 596  
ISSN 1300-6495

Türkiye'nin en köklü bilişim teknolojileri yayını olan BThaber, 1995 yılından bu yana bilişim ve teknoloji dünyasındaki en son haberleri, yenilikleri ve bilgileri okuyucularına kesintisiz bir şekilde sunmaya devam ediyor. Her hafta yüzde 35'i BT, yüzde 65'i ise finans, otomotiv ve sağlık gibi farklı sektörlerde yer alan şirketlerin ve kamu kurumlarının yöneticilerinden oluşan 3500 kişiye ulaşmakta ve online platformlar üzerinden her hafta on binlerce kişiye erişim sağlamaktadır.

YIL 31  
SAYI 1475  
20 - 26 OCAK 2025

[www.bthaber.com](http://www.bthaber.com)

[www.linkedin.com/groups/BThaber](https://www.linkedin.com/groups/BThaber)  
[twitter.com/bthaber](https://twitter.com/bthaber)  
[www.facebook.com/BThaber](https://www.facebook.com/BThaber)

Abone ve Dağıtım  
btabone@bthaber.com.tr

Bültenlerinizi  
[bulten@bthaber.com.tr](mailto:bulten@bthaber.com.tr)  
adresine gönderebilirsiniz



## BThaber C-Connect Meetings: Integrated Management of Risk, Audit and Compliance Systems

Different risks and audit processes emerge in parallel with the development processes of companies and institutions. In today's world where digitalization efforts are rapidly increasing, institutions and companies that can manage corporate governance, risk management, audit system and compliance system in an integrated manner are achieving significant gains in terms of both cost and efficiency. In line with this, the subject of the C-Connect Meetings we organized as BThaber was "Integrated Management of Risk,

Audit and Compliance Systems". The managers who attended the event sponsored by Bimser provided information about their work on risks, audits and compliance, and also received information about the developments in the management of this field in the digital environment.

### Participating Managers

- Cevat Murat Uytun - Axa Turkey CSO
- Didem Yönel - TEB IT Risk Management Project Leader
- Gökhan Remzi Arıcıoğlu - BNP

- Paribas Cardif CTO
- Hakan Uluğ - Aydem Energy Information Security Group Manager
- Harika Asılı - Coca Cola MEA and Turkey Digital Technologies and Security Management, Risk and Compliance Leader
- İlker Mengi - CK Energy Strategy, Business Development and Project Management Manager
- İpek Tanrıöver - Arena Risk and Compliance Manager
- Mert Çakar - Erciyes Anadolu Holding Information Technologies Operations Deputy

- General Manager
- Mete Topgül - Turkon Systems Development and Business Analytics Manager
- Murat Atıcı - Bimser CEO
- Mustafa Sarıtoprak - Bimser Product Manager
- Namık Kemal Uçkan - Halk Bankası IT Operations Department Head
- Nihal Ünlütürk - MLP Care Quality and Risk Management Director
- Dr. Serap Boz - Belbim Internal Audit, Risk Management and Compliance Director

## Full support for the digital transformation of the retail sector!

A collaboration has been established between Bulutistan and Upagon Technology. With Bulutistan's strong infrastructure and Upagon Technology's innovative solutions, the PIMLAND platform will provide speed, efficiency and security to the digital transformation of the retail sector.

Stating that they have been offering special solutions for the retail

sector for a long time, Bulutistan General Manager Gökhan Gençtürk said: "With the inclusion of Upagon Technology's PIMLAND solution in our ecosystem, we are offering another innovation to the retail sector. Upagon Technology is a Turkish software company that develops comprehensive solutions for retail processes. With this collaboration, the brand's innovative

platform PIMLAND has brought together PLM (Product Lifecycle Management), PIM (Product Information Management) and SRM (Supplier Relationship Management) processes on a single cloud-based platform. PIMLAND will provide speed and operational efficiency to businesses. We aim to further grow the solution in our ecosystem with our collaboration. PIMLAND will

reveal its difference in the sector by optimizing product development, supply chain management and market presentation processes in the retail sector." Gençtürk said that this collaboration will accelerate the digital transformation of the global retail sector by focusing on efficiency and correct process management and will achieve goals that will open up abroad in this field.

## Open banking and embedded finance solutions will come to the fore

Ödüyo Financial Technologies General Manager Erman Yapıcı, who emphasized that fintech investments will continue to grow unabated around the world, said: "The demand for digital finance solutions will increase especially in developing regions such as Asia and Africa. In Turkey, with the development of open banking regulations and digital wallet technologies, an

increase is expected in the number of local fintech initiatives. In 2025, open banking and embedded finance solutions will make a big leap in financial technologies. API-based infrastructures will provide personalized financial services by offering customized solutions to customers. At the same time, decentralized finance (DeFi) applications will become accessible

to a wider user base by offering an alternative to classic banking."

### Cybersecurity technologies are always on the agenda

Adding that artificial intelligence technology will become an integral part of fintech by being used more in areas such as risk analysis, credit allocation processes and improving customer experience, Yapıcı said,

"Increasing digitalization makes the financial sector more vulnerable to cyber threats. Therefore, cybersecurity technologies will be one of the most important agenda items of the year. In addition, artificial intelligence-based technologies will come to the forefront more in financial modeling, customer analysis and fraud detection. Quantum



computing has the potential to revolutionize financial data analysis and risk management in particular. Sustainable technologies will play an important role in projects aimed at reducing the financial carbon footprint. Decentralized identity management (DID) may emerge as a new system where users

control their identity information. This technology can make a big difference in data privacy and security. In addition, artificial intelligence-supported financial advisory tools can facilitate investment decisions by working completely independently.” Yapıcı continued as follows:

“2025 will witness major changes in the world of financial technology. Developments in areas such as cybersecurity, artificial intelligence, and open banking will make the sector more dynamic and user-focused. Companies that keep up with these transformations will gain a competitive advantage in both

local and global markets. Senior technology executives will prioritize automation solutions, cybersecurity investments, and applications that improve customer experience in the coming years. In addition, data analytics and artificial intelligence-based systems will also be on the radar of CTOs.”

## Artificial intelligence is redefining the finance sector

As artificial intelligence begins to transform business processes in many sectors, finance is one of the sectors most affected by this change. The global report titled “Artificial Intelligence in Finance” prepared based on the results of the KPMG survey in which 2,900 companies from 23 countries participated, also reveals this situation. According to the research, 71% of companies use artificial intelligence (AI) in finance, and 41% of them use this technology to a medium or large extent. While companies in North America, Asia Pacific and Europe are the leading regions in the use of AI, companies in the Middle East, Africa and Latin America, which mostly consist of emerging markets, are behind in this regard. However, there are also differences between companies in industrialized and emerging markets. For example; While companies in the USA, Germany and Japan are far ahead in the use of AI, other major economies such as Italy and Spain are lagging behind.

According to the research, accounting and financial planning groups of companies are well ahead in using AI due to the potential benefits it brings to many of their activities, from advanced data processing and financial reporting to real-time insights and predictive analysis. Currently, approximately two-thirds of companies are testing

or using AI for accounting and financial planning. Other areas of finance are following suit, with almost half of the companies currently testing or using AI for treasury and risk management. This technology aims to provide better debt management, cash flow forecasting, fraud detection, credit risk assessment and scenario analysis in treasury and risk management functions. In addition, less than a third of companies are testing or using AI for tax management, while approximately half are still in the planning phase.

A maturity framework was also created for the use of AI based on the responses to the questions in the survey conducted by KPMG, and according to this, 24% of the participants were defined as leaders in the use of this technology. More than three times as many companies in this category use AI in finance compared to companies in other categories. Among the top three areas of AI use that companies in this group have piloted or implemented in finance, the top three are research and data analysis with 85%, fraud detection and prevention with 81%, and predictive analysis and planning with 78%.

### High returns with the use of artificial intelligence

As the use of artificial intelligence in finance increases, the benefits obtained also grow exponentially.

While finance teams usually report two to three benefits at the beginning, this number increases to seven when they reach a leadership position. Leaders emphasize five basic benefits that artificial intelligence offers in finance. The most important benefit is shown as the ability of artificial intelligence to make data more meaningful and useful. Others are increasing data accuracy, automatically detecting and correcting errors, and improving decision-making processes with deeper data analysis and insights. In addition, advantages such as obtaining faster insights, reducing costs, increasing efficiency and productivity, and gaining and retaining more competent personnel also reveal the impressiveness of the use of artificial intelligence. As the area of use of artificial intelligence expands, the return on investment (ROI) increases as well as the benefits it provides. According to reports, one in four companies that have just started using artificial intelligence achieve higher returns than expected, while this rate reaches 57% in leading companies.

### Obstacles to the use of AI in finance

The use of AI in finance is not an easy process. AI systems can be more vulnerable to data breaches because they contain large amounts of sensitive data.

In addition, integrating these systems with other technologies such as cloud services and APIs carries the risk of increasing entry points that cyber attackers can exploit. Therefore, according to KPMG’s research, the biggest obstacle to the use of AI in finance was data security and security vulnerabilities with 57%. This was followed by insufficient skills and knowledge in AI with 53%, difficulty in collecting consistent data with 48%, high implementation costs with 45%, and lack of transparency with 40%. KPMG Turkey New Generation Technology Solutions Leader and Partner Engin Şayan, who evaluated the report results, said the following:

“Our research shows that the use of AI in the financial sector has increased significantly in just six months. More companies are using AI not only in financial reporting, but also in broader areas of finance such as treasury management, risk management, and tax management. AI is now a global phenomenon and is being adopted by finance teams as well. Because AI speeds up processes, makes data analysis more detailed and accurate, and provides stronger insights, allowing teams to work more efficiently and focus on value-added work. Although there are still obstacles to overcome and risks to manage in the use of AI, the benefits it provides are huge and will increase in the coming years.”

Yeni nesil teknolojilerle  
**25 yıldır dijital dönüşüme  
yön veriyoruz.**



**innova** 25 .YIL

www.innova.com.tr | info@innova.com.tr

# Bilişim Zirvesi

Yapay Zeka

DİJİTAL DENEYİM MÜZESİ - İSTANBUL

18 ŞUBAT 2025

"THE FIRST OF A TRILOGY"

## KONUŞMACILARIMIZDAN BAZILARI



**Bilge Köroğlu**  
Yapı Kredi Teknoloji, Uygulamalı  
Yapay Zeka ve ArGe Direktörü



**Cihan Yıldız**  
Boyner Büyük  
Mağazacılık  
CTO



**Erdiç Uğurlu**  
Temsa  
CIO



**Dr. Erol Özgüner**  
İstanbul Büyükşehir Belediyesi  
Teknoloji Grubu Başkanı



**İnci Abay Cansabuncu**  
Forenzone  
CEO



**Mehmet Gökhan Yoluçuk**  
Borusan Otomotiv  
Dijital Dönüşümden Sorumlu  
İcra Kurulu Üyesi



**Metin Erhan**  
Kibar Holding  
CIO



**Murat Abbas**  
İBB Kültür A.Ş.  
Genel Müdür



**Dr. Seda Çelik Teker**  
Ulusal Yapay Zeka Strateji  
İnsan Kaynakları Danışma Grubu  
Danışman

ÖN KAYIT İÇİN

[www.BilirimZirvesi.com.tr/BZYZ](http://www.BilirimZirvesi.com.tr/BZYZ)